



Organisatie voor Bedrijfsvoering en
Financiën
Ministerie van Binnenlandse Zaken en
Koninkrijksrelaties

Rijks Innovatie Community



6 maart 2025

De frequentie van de RIC nieuwsbrief is voortaan maandelijks, dit blijkt de voorkeur van de lezers uit de resultaten uit de enquête. Wil jij je mening ook nog geven over de nieuwsbrief, neem 2 minuten en vul [de enquête in](#)

In deze nieuwsbrief vind je het RICJaarplan en veel RIC activiteiten, innovatie bij de strafrechtketen en bij de Nederlandse ondergrondse data. Nederland & Europa first! Radicaal innoveren, een blog over de juiste mix en is innovatie het meest misbruikte woord? En ook weer veel diverse events in de maand maart.

Scrol naar beneden voor het overzicht van events & nieuwe podcasts rond innovatie. NB: Wil je ook jouw event, podcast of boektip onder de aandacht brengen, stuur ons dan svp [een mail](#) met de eventnaam, de datum en de website waar je je kunt aanmelden.

Inhoud:

- ✓ [RIC Jaarplan 2025](#)
- ✓ [Inspiratiesessie RIC Programmaraad](#)
- ✓ [RIC events](#)

- ✓ [RIC bezocht: Innovatieprijzen Min Fin](#)
- ✓ [RIconline blog: De juiste mix](#)
- ✓ [Innovatie - een van de meest misbruikte woorden?](#)
- ✓ [Levensgebeurtenissen](#)
- ✓ [Nederland eerst & Europe First](#)
- ✓ [Discover Innovations of Tomorrow](#)
- ✓ [Innovatie draait om gedrag, niet om technologie](#)
- ✓ [Doorlooptijden innovatief benaderd bij de Strafrecht keten](#)
- ✓ [De diepte in: Innovatie in de Nederlandse Ondergrond data](#)
- ✓ [Podcast - Achter de schermen bij Nederland](#)
- ✓ [Kort nieuws](#)
- ✓ [Events](#)



RIC Jaarplan 2025

De plannen voor 2025 zijn bekend. Dit jaarplan geeft aan welke keuzes voor 2025 zijn gemaakt.

- **Doorgaan met verbinden, kennisdelen en overzicht creëren**

Doel: doorlopend verbindingen tussen mensen en organisaties die op diverse plekken in de rijksoverheid met soortgelijke thema's en innovaties bezig zijn en toewerken naar meer overzicht.

RIC heeft een makelaarsfunctie: stelt mensen aan elkaar voor, maakt kennis met nieuwe contacten en faciliteert hun kennisuitwisseling

- **Nieuwe activiteiten vanuit langere termijn ambities**

Doel: de kerntaken van RIC uitbreiden met activiteiten die nodig zijn om de innovatieve kracht van de overheid te versterken.

We – de programmaraad, het RIC-team, de deelnemers aan RIConline en alle andere leden van de community – werken ook in 2025 enthousiast en met kennis van zaken aan de uitvoering.

[Bekijk het RIC Jaarplan](#)



Inspiratiesessie RIC Programmaraad

De RIC programmaraad kwam samen met partnerorganisaties in het LEF Future Center. Aanleiding was het rapport 'Het perspectief omgedraaid' van de Staat van de Uitvoering. Onderzoeker Siwert de Groot lichtte de trends en toekomstscenario's toe, met als kernboodschap: de publieke dienstverlening is te complex en vraagt om radicale innovatie. Tijdens een brainstorm ontstonden belangrijke inzichten:

- Een ontwerpende aanpak helpt om problemen eerst goed te doorgronden.
- Leren van succesvolle samenwerkingen zoals de vooringevulde belastingaangifte.
- Politiek eigenaarschap en regie zijn essentieel voor structurele verandering
- AI en digitalisering bieden kansen, mits toegankelijk voor iedereen.

De sessie leverde waardevolle inspiratie op en een vraag: kan RIC 'radicale denksessies' organiseren om innovatie verder te stimuleren?

[Bekijk het verslag](#)

RIC events

- [1e "How to"sessie](#) - online 10 maart (zie hieronder)
- [INNOchat bijeenkomst](#) - dinsdag 8 april
- Reuring!Café - dinsdag 15 april over de Professionalisering van het innovatieklimaat,
- [RIC Innovatie Netwerkborrel](#) - donderdag 15 mei, in Utrecht.



Nieuwe reeks 'Innovatie - how to?' sessies

Na het succes van de 'How to' sessies tijdens INNOvember 2024, organiseren we samen met Innoveren met Impact dit voorjaar een vervolg. Vijf online sessies op maandagochtenden (09:00 – 10:00 uur). Sluit aan en wissel je ervaringen uit met collega's van andere organisaties. **Kost je een uur, levert je nieuwe inzichten, contacten en steun!**

Maandag 10 maart starten we met '**Hoe creëer je een goed innovatieklimaat?**' Met als sprekers o.a.

- Johan Schuringa iNova van RVO
- Diederik van Leeuwen Rijksorganisatie ODI
- Willemijn Brouwer TU Delft



Reuring!Café Innovatie

Op dinsdagmiddag 15 apr (inloop 16.30u, start 17u) organiseren we als BZK/RIC een Reuring!Café over de Professionalisering van het innovatieklimaat, met als host is RIC voorzitter Dirk-Jan de Bruijn.

Bankgasten o.a.

- Nanette v Schelven (DG Douane)
- Jan Hendrik Dronkers (SG IenW, RIC-ambassadeur)
- Annemiek de Vries (wetenschappelijk directeur NFI).
- Mary-José v Overveld (programmadirecteur Waterschap Brabantse Delta, winnaar EPSA award)
- Jacco de Vries (projectleider Gemeente Heemskerk, beste overheidsorganisatie '24),

Half maart wordt het exacte programma bekend gemaakt en komt de speciale aanmeldpagina.

- Arvid Klein SZW supportteam
innovatie

De andere data zijn maandag 31 maart, 14 april, 12 mei, 2 juni. [Bekijk de onderwerpen per datum.](#)

Meld je aan voor 10
maart

Speciaal voor de connecties van RIC zijn er nu al 50 plaatsen in de pre-registratie. Klik op de aanmeld knop.

Pre-registreren voor
Reuring!Café

RIC bezocht: Innovatieprijzen Min Fin

Op 13 februari waren Kathleen Torrance en Yvette Van Dijk aanwezig bij de MinFin Innovatieprijzen. Mooi om te zien hoe medewerkers gestimuleerd worden om te innoveren en hun ideeën werkelijkheid te maken! Wat een creatieve en baanbrekende oplossingen waren genomineerd.

TaxSolver, ontwikkeld door Menno Schellekens werd de winnaar met een vernieuwende aanpak om het belastingstelsel eenvoudiger te maken 🙌. [Lees meer](#)

RIConline blog: De juiste mix

Organisaties moeten zich niet alleen richten op procesoptimalisatie, maar ook op radicale vernieuwing. Deze blog op RIConline van Diederik van Leeuwen verkent de dimensies van innovatie en hoe een slimme verdeling van middelen over de verschillende 'horizons' bijdraagt aan een duurzame, toekomstbestendige en meer innovatieve overheid.

Lees de hele blog

RIConline blog - De juiste mix



Innovatie - een van de meest misbruikte woorden van deze tijd



Innovatie - een van de meest misbruikte woorden?

Innovatie als een van de meest misbruikte woorden van deze tijd?! Te vaak wordt het label geplakt op ideeën die weinig nieuws brengen.

Ook de term 'innovatie-roadmap' is een paradox: hoe maak je een routekaart voor een onbekende bestemming? **Echte innovatie volgt geen vast pad, maar is een avontuurlijke ontdekkingsreis, vol onzekerheid en risico's.**

Toch houdt onze samenleving niet van twijfel. Politici en managers roepen om innovatie, maar schuwen het onbekende. Dat leidt tot structuren en procedures die vernieuwing juist in de weg staan. **Innovatie vraagt om verkenners—mensen die durven dwalen, experimenteren en fouten maken.** "De échte sprongen voorwaarts, die ontstaan niet door oude ideeën in een nieuw jasje te steken, maar door iets nieuws te proberen, te falen en opnieuw te proberen"

[Lees meer](#)

Overheidsbrede dienstverlening bij levensgebeurtenissen



Levensgebeurtenissen

Levensgebeurtenissen zoals een geboorte, scheiding of baanverlies brengen emotionele én administratieve uitdagingen met zich mee. Burgers hebben bij ingrijpende gebeurtenissen behoefte aan duidelijkheid en ondersteuning, maar lopen vaak vast in bureaucratie. Het programma zet in op mensgerichte en toegankelijke dienstverlening door **vereenvoudiging en het samenbrengen van informatie op één plek.** Een betere, meer samenhangende (digitale) dienstverlening over de grenzen van overheden heen, zodat deze beter aansluit bij de leefwereld van burgers en ondernemers.

In twee video's van het ministerie van BZK wordt nu het belang van overheidsbrede dienstverlening bij levensgebeurtenissen getoond. De video's benadrukken wat burgers en ondernemers van de overheid verwachten in deze situaties en moeten publieke dienstverleners aansporen tot betere samenwerking.

[Lees meer](#)



Nederland eerst, Europe First:



Nederland eerst & Europe First

Experts hebben unaniem gewaarschuwd dat de Nederlandse overheid en lokale overheden dringend minder afhankelijk moeten worden van Amerikaanse techbedrijven, zoals Microsoft, Amazon en Google. De Rijksoverheid en gemeenten maken steeds meer gebruik van cloud-diensten van deze zogenaamde hyperscalers, wat de digitale soevereiniteit in gevaar brengt.

De afhankelijkheid van buitenlandse technologie kan risico's opleveren voor de veiligheid en privacy van gegevens, vooral bij vertrouwelijke informatie zoals schuldhelpverlening. Experts pleiten voor samenwerking binnen Europa en meer investering in eigen infrastructuur om de digitale autonomie van Europa te waarborgen. Het is tijd voor een Nederland eerst, Europe First-aanpak, met nadruk op innovatie en het afbreken van barrières voor samenwerking binnen de Europese markt.

[Lees meer](#)

DIT-Lab



Innovatie draait om gedrag, niet om technologie



Frido Smulders

Discover Innovations of Tomorrow

De Dienst Uitvoering Onderwijs (DUO) en Hanze University of Applied Sciences hebben hun krachten gebundeld in het DIT-lab (Discover Innovations of Tomorrow). In dit lab werken ICT-professionals van het Rijk samen met ICT-talent uit het hoger onderwijs aan de digitale toekomst van de overheid, met een focus op betrouwbare digitale dienstverlening. Het DIT-lab onderzoekt o.a. de toepassing van blockchaintechnologie voor het sneller en veiliger uitwisselen van diplomagegevens. De samenwerking is onderdeel van het rijksbrede I-Partnerschap en heeft als doel om zowel expertise uit te wisselen als ICT-personeel voor het Rijk op te leiden en aan te trekken.

[Lees meer](#)

Innovatie draait om gedrag, niet om technologie

Wie denkt aan innovatie, denkt vaak aan nieuwe technologie of producten. Maar volgens hoogleraar Frido Smulders is gedrag minstens zo belangrijk. Succesvolle innovatie vraagt om het loslaten van bestaande kennis, ondernemend denken en een ontwerpde aanpak. Smulders pleit ervoor dat bedrijven hun R&D-afdelingen ombouwen tot startup-achtige teams.

Smulders zwaait binnenkort af als hoogleraar Entrepreneurial Engineering by Design bij de TU Delft. Hoe kijkt hij met zijn design-achtergrond naar innovatie en hoe effectief is het innovatiebeleid van de overheid? Lees het volledige artikel en ontdek hoe innovatie begint bij menselijk gedrag.

[Lees meer](#)

de Strafrechtketen Strategische Innovatiesessies over doorlooptijden



Doorlooptijden innovatief benaderd bij de Strafrechtketen

Het doel van de innovatiesessies was om de problematiek van lange doorlooptijden vanuit een andere invalshoek te belichten en nieuwe ideeën en werkwijzen te ontwikkelen. Hierbij werden ook professionals van buiten de keten betrokken, wat een belangrijke meerwaarde bleek te hebben!

De sessie begon met een verdiepende analyse van het probleem, 'We moeten daar eerst bij

stilstaan om het anders te kunnen doen en daarna pas de stap zetten naar het komen tot oplossingen” Vervolgens werd in groepen gebrainstormd over mogelijke verbeteringen. Dit leidde tot vier grotere, overkoepelende actielijnen.

1. Het centraal stellen van de afnemer (maatschappij, verdachte, slachtoffer).
2. Het opdelen van werk in behapbare brokken.
3. Het aanpassen van werkwijzen.
4. Het vergroten van persoonlijk eigenaarschap.

Het viel b.v op dat er in de strafrechtketen vaak gezocht wordt naar goedkeuring van een leidinggevende. Terwijl die goedkeuring lang niet altijd nodig is. **“We zijn slim en innovatief genoeg om plannen zelf uit te voeren. We mogen meer lef tonen, vaker dingen gewoon gaan doen.”** De inzichten werden vertaald naar concrete value cases en een programmaplan.

[Lees meer](#)



De diepte in: Innovatie in de Nederlandse Ondergronddata

Nederland beschikt over een van de best in kaart gebrachte ondergronden ter wereld, mede dankzij de Basisregistratie Ondergrond (BRO). Deze innovatieve database is het resultaat van meer dan een eeuw ondergrondonderzoek en speelt een cruciale rol bij diverse maatschappelijke ontwikkelingen zoals de energietransitie en ruimtelijke inrichting van Nederland.

Het opzetten van de BRO was een complexe uitdaging. Voorheen verzamelde en beheerde iedere partij ondergronddata op een eigen manier, wat standaardisatie bemoeilijkte. De Geologische Dienst Nederland (GDN) moest zichzelf opnieuw uitvinden en samenwerken met onder andere Geonovum om uniforme geo-standaarden te ontwikkelen. *“De standaardisatie was het moeilijkste onderdeel”*. Dankzij de wettelijke basis en een investering van 52 miljoen euro heeft de BRO de digitalisering van ondergronddata versneld. De BRO bewijst hoe digitalisering en samenwerking leiden tot duurzame en innovatieve oplossingen voor een beter gebruik van de Nederlandse ondergrond.

[Lees meer](#)

Podcast - Achter de schermen bij Nederland

Op het land, het water en in de lucht: overal waar je kijkt, is het werk van het ministerie van IenW te zien. Van de bescherming van de Nederlandse kust tot de opkomst van circulaire hubs en de grootste Nederlandse onderhoudsklus óóit. [In de podcast Achter de schermen bij Nederland](#) wordt gesproken over al het bijzondere en uitdagende werk dat ze uitvoeren.



Kort nieuws

Sturen op waarde!

'Our top-down pyramid style of management is a very old concept borrowed from centuries of war and monarchies'. Terwijl innoveren betekent dat je niet omhoog moet kijken, maar om je heen! [Lees het artikel](#)

Van de kelder naar de boardroom: hoe IT de strategie bepaalt

Lange tijd werd IT gezien als een ondersteunende functie, ver weg van strategische besluitvorming. Bij Stena Line hebben ze dit radicaal omgegooid: alle data- en technologiemedewerkers werken nu letterlijk op de bovenste verdieping, waar de beslissingen worden genomen. Om de kloof tussen business en IT te dichten, investeert Stena Line in AI-trainingen voor alle medewerkers. IT is geen bijzaak meer, maar een strategische kern. Durven andere organisaties deze stap ook te zetten? [Lees meer](#)

Demodag: innovatie in de schijnwerpers

13 februari lieten 19 projecten op de demodag zien wat ze bereikt hebben met hun ideeën, inzet, samenwerking en het Innovatiebudget Digitale Overheid. Projecten leren van elkaars

successen en tegenvallers. “Niet praten over tegenslagen staat innovatie in de weg.” [Lees meer](#)

ODI's Europese Samenwerking: Kennisdeling, innovatie en gebundelde krachten

ODI is onderdeel van een veelbelovende samenwerking met vergelijkbare overheidsorganisaties uit een aantal Europese landen. Met deze counterparts is het plan ontstaan om een Europees netwerk voor het delen van kennis en expertise op te zetten (Community of Practice - CoP). De deelnemende landen verkennen gezamenlijk hoe zij op verschillende onderwerpen, zoals AI, defensie en talent acquisitie, kunnen samenwerken en wat dit kan opleveren. [Lees meer](#)

Events

In de nieuwsbrief noemen we de events voor de komende weken. Alle events kun je vinden op de [RIC website](#)

10
MAR

How to sessie
Hoe creëer je een goed innovatieklimaat? Geïnspireerd door het succes van onze wekelijkse 'How to' sessies tijdens INNOvember 2024 gaan we dit voorjaar voor een vervolg. Met diverse gasten gaan we in gesprek over o.a. de werkomgeving die innovatie enorm kan stimuleren of juist afremmen. Doe mee en kom horen hoe anderen dit doen, geef hun jouw eigen tips.

10
MAR

Regiotour AI & Algoritmes overheid – Noord-Holland
Laat je in een ochtend bijpraten over het algoritmeregister, het algoritmekader, de implementatie van de AI-verordening bij de overheid, generatieve AI en andere algoritme/AI-gerelateerde ontwikkelingen die relevant zijn voor overheden.

10
MAR

Informatiesessie Innovatiebudget
Het ministerie van BZK stimuleert samenwerking en innovatie binnen de overheid met het Innovatiebudget Digitale Overheid. Ook in 2025 is er weer innovatiebudget beschikbaar. Overweeg je een aanvraag, maar

11
MAR

Webinar Biobased plastics in een duurzame toekomst
TNO presenteert een innovatief 3-stappenplan: dat bedrijven helpt bij het vinden van de optimale balans tussen duurzaamheid en economische haalbaarheid. Dit webinar biedt plasticindustrie, merkfabrikanten en beleidmakers praktische inzichten en richtlijnen

heb je nog vragen? Neem dan deel aan de informatiesessie

om de overgang naar duurzame kunststoffen te versnellen.

13
MAR

Openbaar Debat Innovatie in het Onderwijs

Op donderdag 13 maart 2025 een openbaar debat waarin prof. dr. Frank Cornelissen, hoogleraar Innovatie in het Onderwijs, een toelichting geeft op zijn oratie 'Naar een opstand van het zittend personeel: onderwijsverandering als een sociale beweging', waarin hij uitlegt hoe schoolteams (weer) centraal moeten staan in onderwijsverandering.

17
MAR

Dag van het Bestuur 2025 – Grip op de toekomst

Hoe zorgen we voor een responsieve, slagvaardige en democratische overheid? Bestuurders, raadsleden, statenleden, ambtenaren, gedeputeerden, commissarissen van de Koning, wetenschappers en andere geïnteresseerden uit het hele land komen samen om actuele vraagstukken te bespreken.

18
MAR

Reuring!Café : Bestaat de responsieve ambtenaar?

Een responsieve overheid is een overheid die naast de burger staat in plaats van ertegenover. Dit vraagt om het vermogen van ambtenaren om in te schatten hoe zij van betekenis kunnen zijn voor de inwoners van Nederland. Dit betekent dat de overheid niet bureaucratisch, verkokerd en reactief mag zijn, maar zich proactief opstelt

18
MAR

RADIO Techpeditie Accenture: cloudbeleid en soevereiniteit

Organisaties staan voor uitdagingen rondom cloudgebruik door geopolitieke ontwikkelingen en strengere regelgeving. Dit vraagt om een heroverweging van hun cloudstrategie, waarbij de impact op innovatie, flexibiliteit, kosten en dienstverlening helder moet zijn. Zie en ervaar wat de invloed is van nieuwe technologie op jouw werk tijdens deze Techpeditie

20
MAR

SiR Intergov: Demo Day 2025!

Na zes maanden intensieve co-creatie tussen impactondernemers en de overheid, is het zover! Op donderdag 20 maart presenteren de deelnemers van Startup in Residence Intergov 9 hun innovatieve oplossingen voor maatschappelijke uitdagingen.

20
MAR

Staatpraat 'Zo kan het ook'

Hoe kunnen Nederlandse overheden leren van zaken die 'gewoon goed' gaan? Op donderdag 20 maart is een Staatpraat naar aanleiding van het nieuwe boek 'Zo kan het ook'. In het boek staan 15 succesverhalen verteld door Nederlandse wetenschappers, uitvoerders en actieonderzoekers.

25
MAR

Webinar innovatief werken met AI

Beverwijk zet een innovatieve stap in de digitalisering van overheids diensten. Met de Vergunwijzer: een AI-gestuurd beslissingssysteem test de gemeente hoe ze het proces van omgevingsvergunningsaanvragen kan versnellen, de administratieve last kan verlagen én het werkplezier van ambtenaren kan vergroten.

25
MAR

Innovaties AI Beeldherkenning - netwerkbijeenkomst

Wil je meer weten over AI oplossingen voor: Slimmer en efficiënter onderhoud van bruggen? Inzicht in bodemdaling? Het voorspellen van blauwalg? Kom dan naar de bijeenkomst op 25 maart. Vijf innovatieve ondernemers presenteren hun oplossing voor bovenstaande maatschappelijke vraagstukken.

31
MAR

'How to' sessie Hoe stuur je innovatieactiviteiten aan?

Wat is jullie innovatiestrategie, waarom en hoe is die tot stand gekomen? Hoe hou je balans tussen korte en langere termijn? Zitten er ook risicovolle projecten bij? Maken jullie gebruik van omgevingsanalyses, toekomstverkenningen? Doe mee en kom horen hoe anderen dit doen, geef hun jouw eigen tips.

08
APR

CIO-café over generatieve AI

De wereldwijde ontwikkelingen op het gebied van kunstmatige intelligentie (AI) gaan razendsnel. Ook de Rijksoverheid beweegt mee met deze technologische vooruitgang. Het standpunt over generatieve AI is herzien, en men werkt actief aan hun eigen AI-toepassingen. Hoe ziet een AI-toepassing binnen de overheid eruit? En hoe schalen we AI-initiatieven binnen het Rijk effectief op?

Volg RIC ook op [LinkedIn](#)

Je ontvangt deze nieuwsbrief omdat je lid bent van de Rijks Innovatie Community. Wanneer je liever geen nieuwsbrieven van ons wilt ontvangen kun je een mail sturen aan RIC@rijksoverheid.nl en dan halen we je van de verzendlijst.

Voel je vrij om deze nieuwsbrief door te sturen.

Alle informatie over de Rijks Innovatie Community vind je op onze [website](#)