



Organisatie voor Bedrijfsvoering en
Financiën
Ministerie van Binnenlandse Zaken en
Koninkrijksrelaties

Rijks Innovatie Community



3 april 2025

In deze nieuwsbrief het jaarverslag van RIC, het was een dynamisch 2024 met mooie groei cijfers. En ook weer veel RIC activiteiten de komende maanden met nog 3 x "How to "sessies op maandagochtend

Leden van de programmaraad praten over hoe topambtenaren innovatie kunnen stimuleren en drempels weg kunnen nemen. We waren bij de Demo Day van Startup in Residence Intergov en Staatpraat. Meerdere innovatie blogs op RIConline.

Je kunt vanaf nu nomineren voor de Overheidsawards, één Rijksincasso, we kunnen trots op Limburg zijn. De robot Atlas die aan breakdance doet, een toekomstcursus, lancering van Defport bij defensie. Een Hackaton en XI Challenge. En ook weer podcasts, kort nieuws en veel diverse events in april en mei.

Scrol naar beneden voor het overzicht van events & nieuwe podcasts rond innovatie. NB: Wil je ook jouw event, podcast of boektip onder de aandacht brengen, stuur ons dan svp een mail met de eventnaam, de datum en de website waar je je kunt aanmelden.

Inhoud:

- ✓ [RIC Jaarverslag 2024](#)
- ✓ [RIC events](#)
- ✓ [Topambtenaren als aanjagers van innovatie: stimuleren, sturen en schalen](#)
- ✓ [RIC team bezocht](#)
- ✓ [Innovatie blogs - praat mee!](#)
- ✓ [Groot denken, kleiner doen](#)
- ✓ [Limburg bij 21 meest innovatieve regio's ter wereld](#)
- ✓ [Overheidsawards](#)
- ✓ [Pionier zoekt grensverlegger](#)
- ✓ [Ben jij klaar voor de toekomst?](#)
- ✓ [AI en Innovatie: permanent realtime experimenteren.](#)
- ✓ [Project Circle4win - voor recycling windturbinebladen](#)
- ✓ [Invest-NL, Techleap en TNO ondertekenen samenwerking voor versnelling innovatie](#)
- ✓ [Atlas laat indrukwekkende ontwikkeling zien](#)
- ✓ [Blussen of brandpreventie?](#)
- ✓ [Versnelde innovatie en productie](#)
- ✓ [Hackathon 'Terminal ZOO](#)
- ✓ [IX Innovation Impact Challenge](#)
- ✓ [PODCASTS](#)
- ✓ [Kort nieuws](#)
- ✓ [Events](#)



RIC Jaarverslag 2024

De Rijks Innovatie Community (RIC) kijkt terug op een dynamisch 2024! We kijken terug op de hoogtepunten en uitdagingen van 2024. Dankzij de inzet van de programmaraad, het RIC-team en de deelnemers aan RIConline hebben we samen verder gebouwd aan meer kennisdeling, samenwerking, voortbouwen op elkaars successen en collectieve denkkraft.



Groei van RIConline & community engagement

Het digitale platform RIConline groeide met 40% naar ruim 3500 deelnemers, er werden 130.000 pagina's bezocht. Deelnemers verbinden zich rondom innovatievraagstukken zoals quantum computing, responsible innovation en AI.



INNOvember 2024- een succesvolle derde editie

Met ruim 30 activiteiten en het INNOvember Festival op 29 november in het NBC te Nieuwegein, trokken we ruim 1200 deelnemers. Een maand vol inspiratie, gemiddeld beoordeeld met een 8+!



Meer kennisdeling & zichtbaarheid

Naast INNOvember organiseerden we INNOchats, workshops en netwerkbijeenkomsten. Onze communicatiekanalen groeiden ook sterk door met 40% via LinkedIn, nieuwsbrief en website.

[Bekijk het RIC Jaarverslag 2024](#)

RIC events

De eerste 2 **How to** sessies werden al bezocht door elk 60- 80 personen, de aanmeldingen groeien en er worden veel lessen gedeeld en geleerd.

Er zijn geen opnamen, er wordt wel elke keer een verslag gemaakt, die vind je hier:

1. [How to sessie Hoe creëer je een goed innovatieklimaat](#)
2. [How to sessie Hoe stuur je innovatieactiviteiten aan](#)

In april en mei weer 2 **nieuwe How to** sessies. Frido Smulders die aanwezig was bij de 2e sessie wil graag bij de sessie 'Hoe voer je Innovatieactiviteiten uit' zijn kennis komen delen. De andere sprekers zijn bekend gemaakt op RIConline.

- [INNOchat bijeenkomst](#) - Aan de slag met XR in het publieke domein! - dinsdag 8 april
- [3e How to sessie: Hoe voer je innovatieactiviteiten uit?](#) - online 14 april
- [Reuring!Café](#): staat Innovatie wel voldoende hoog op de agenda van de overheid? - Dinsdag 15 april
- [4e How to sessie: Hoe zorg je voor sterk innovatie leiderschap?](#) online 12 mei
- [RIC Innovatie Netwerkborrel](#) - Donderdag 15 mei, in Utrecht.



Topambtenaren als aanjagers van innovatie: stimuleren, sturen en schalen

Drie leden van de RIC programmaraad Dirk-Jan de Bruijn (Ministerie I&W), Lonneke van Sleuwen (BD) en Jeroen van Vugt (Politie) delen in het artikel in het Algemene Bestuursdienst magazine hun inzichten over o.a. de rol van topambtenaren bij innovatie. Hoe stimuleren topambtenaren innovatie en nemen ze drempels weg?

Innoveren is geen luxe, maar noodzaak voor een toekomstbestendige overheid. Technologische en maatschappelijke ontwikkelingen vragen om een innovatieve overheid.

💡 *"Zelfs als een innovatie niet slaagt, kunnen we als één overheid profiteren van de bijvangsten."* – Dirk-Jan de Bruijn

💡 *"Naast stimuleren en steunen moet je ook richting geven aan innovaties."* Lonneke van Sleuwen

💡 *"Kijk wat wel en niet werkt, wees selectief en schaal dan pas op. En zet als leidinggevende de bedenkers en uitvoerders zo snel mogelijk bij elkaar."* Jeroen van Vugt

[Lees het artikel](#)

RIC team bezocht

Startup in Residence Demo Day



SiR Demo Day

Op 20 maart bezochten Kathleen Torrance en Yvette van Dijk de Demo Day van Startup in Residence Intergov. De 5 supersterren van de dag pitchten hun innovatieve oplossingen voor maatschappelijke uitdagingen. B.v Gradient Data Science samen met het Ministerie LVVN met AIRE (AI for Regional Expertise). Slijpstof die Nederland op unieke manier **bewust** maakt **van** de digitale voetafdruk of STREET-STUFF met de pop-up fietsenstalling. Mooie voorbeelden dat samenwerking tussen overheid en start-ups, daadwerkelijk leidt tot échte verandering.

[Lees meer](#)

Straatpraat boekpresentatie 'Zo kan het ook'



Staatpraat: Zo kan het ook

Nick Toet bezocht 20 maart de Staatpraat. Tijdens de boeklancering "Zo kan het ook" werd het belang van leren van successen benadrukt. "Je kunt veel leren van wat niet goed is gegaan, maar ook van wat wél goed gaat.' Cases zoals City Deals en de vooraf ingevulde belastingaangifte tonen aan dat experimenteren en samenwerking tot innovatief beleid leiden. Het panel pleitte voor meer lef en positieve framing binnen de overheid. Na afloop is in de podcast van Publieke Ruimte nagepraat met de gasten. Zie hieronder bij podcasts.

[Lees meer](#)

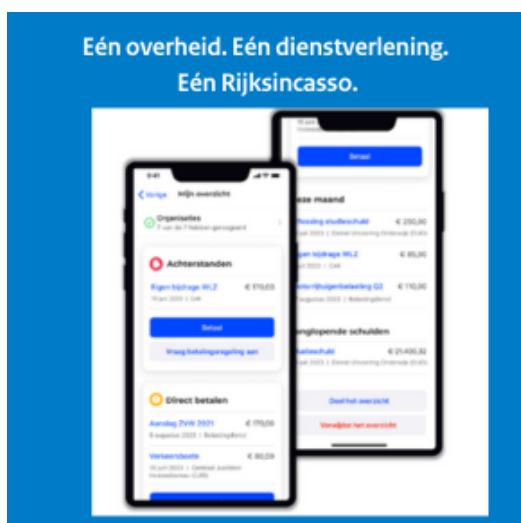




Innovatie blogs - praat mee!

Diederik van Leeuwen, programma/Interim directeur ODI schrijft op RICOnline een serie blogs over Innovatiemanagement voor overheidsprofessionals. Praat ook mee en kom met elkaar in gesprek over de diverse onderwerpen:

- 26 maart - [Van Innovatievermogen naar Innovatieroutine](#)
- 19 maart - [Adaptieve innovatie](#)
- 12 maart - [Inkopen als innovatie instrument](#)
- 3 maart - [De juiste mix](#)
- 18 feb. - [Innovatiemanagement](#)



Groot denken, kleiner doen

Eén overheid. Eén dienstverlening. Eén Rijksincasso.

Succes bij Clustering Rijksincasso. Het programma Clustering Rijksincasso brengt



Limburg bij 21 meest innovatieve regio's ter wereld

Limburg is door het Intelligent Community Forum (ICF) geselecteerd als een van de 21

acht uitvoeringsorganisaties samen om burgers één overzicht van hun overheidsvorderingen en één betalingsregeling te bieden. Dit lukt dankzij een pragmatische aanpak: groot denken, klein doen.

Hoofd overheidsincasso Maarten van Zaane deelt **tal van praktische lessen** over hoe je écht vooruitgang boekt binnen de overheid. Zijn sleutel tot succes? **Focus op concrete producten, werk samen en lever gewoon.** "The strategy is delivery."

[Lees alle tips](#)

meest innovatieve regio's ter wereld en genomineerd voor de titel The Intelligent Community of the Year.

Deze nominatie onderstreept Limburgse innovatie kracht op het gebied van innovatie, kennisontwikkeling en duurzaamheid, mede dankzij de Einstein Telescope en de samenwerking tussen Brightlands campussen, kennisinstellingen, bedrijven en overheid.

In oktober wordt de winnaar bekendgemaakt.

[Lees meer](#)



Overheidsawards



Pionier zoekt grensverlegger

Wie verdient de Overheidsaward 2025? De verkiezingen belonen inspirerende overheidsmanagers en innovatieve initiatieven die bijdragen aan transparantie en kennisdeling. Een échte innovatie maakt impact, en is een echte vernieuwing.

♦ **Beste Overheidsinnovatie:** Onder leiding van Jan van Zanen worden vernieuwende initiatieven met maatschappelijke impact beoordeeld op criteria als effectiviteit, toepasbaarheid en lef.

♦ **Overheidsmanager:** De jury onder leiding van Jetta Klijnsma zoekt een 'Koersvast Verbinder' die stabiliteit biedt en mensen samenbrengt.

Met werkende initiatieven verder komen. Er worden veel nieuwe, goed werkende initiatieven bedacht binnen de overheid. Maar we vinden het wiel steeds opnieuw uit. Opschaling blijkt lastig. Pioniers gaan voorop, maar waar zijn de grensverleggers die initiatieven overnemen?

Grenzeloos Samenwerken en Haagse Beek starten "Pionier zoekt grensverlegger" Ze brengen initiatieven in kaart die in de praktijk goed werken (pioniers) en koppelen deze aan organisaties die ze willen overnemen (grensverleggers).

Lees & nomineer!

Lees meer



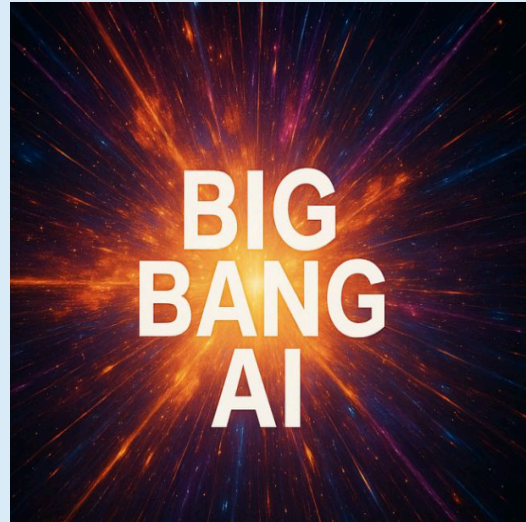
Ben jij klaar voor de toekomst?

[Doe de Nationale Toekomstcursus.](#)

De cursus biedt handvatten om zelf aan de slag te gaan met toekomstdenken. Op welke wijze kun je invloed hebben op je eigen toekomst en waarom is deze invloed ook belangrijk is voor onze gezamenlijke toekomst.

AI en Innovatie: permanent realtime experimenteren.

In het AI-tijdperk is innovatie een continu experiment, geen planmatig proces. Wendbare spelers winnen terrein door snel te testen en te schalen, terwijl grote organisaties vaak vastzitten in oude structuren. Succes vereist leiderschap dat risico's durft te nemen en controle loslaat. [Lees meer](#)



Project Circle4win - voor recycling windturbinebladen

Hoe nuttig het opwekken van windenergie ook is, aan het eind van hun levensduur is er veel afval. Alleen al in Europa gaat het in 2025 al om zo'n 60.000 ton composiet bladafval, en dat neemt toe tot meer dan 800.000 ton in 2050.

TNO en partners werken binnen het CIRCLE4WIN-project nu aan een commercieel toepasbare methode om windturbinebladen te recyclen. Via pyrolyse worden glasvezels teruggewonnen en hergebruikt in nieuwe producten. Het project onderzoekt daarnaast logistieke optimalisatie en ontwikkelt een digitaal productpaspoort.

Een cruciale innovatie voor een circulaire windenergie-industrie.

[Lees meer](#)

Invest-NL, Techleap en TNO ondertekenen samenwerking voor versnelling innovatie

Ze bundelen de krachten om tech-gerelateerde innovaties sneller naar de markt te brengen, startups beter te laten opschalen en competitief te maken. Om de concurrentiekracht en het toekomstig verdienvermogen van Nederland en Europa veilig te stellen, is versnelling van technologische innovatie en opschaling van tech startups cruciaal. De partijen starten met het thema Compute; innovaties in quantum, semicon en photonics. In een later stadium zullen ook andere thema's worden opgepakt. [Lees meer](#)

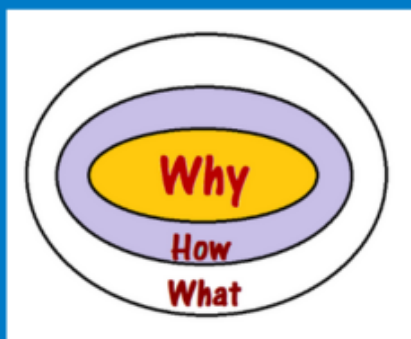


Atlas laat indrukwekkende ontwikkeling zien

De dagen van onhandige, hydraulische robots zijn voorbij. De nieuwe, volledig elektrische Atlas van Boston Dynamics beweegt met ongelooflijke vloeiendheid, dankzij geavanceerde AI en robotica aangedreven door reinforcement learning, human motion capture en geavanceerde animatietechnieken. Je weet niet wat je ziet!

Atlas rent, kruipt, tuimelt en ... hij doet ook aan breakdance, en hij doet het best goed voor een beginner! Het kan bewegen als een mens. [Bekijk de video](#)

Brandjes blussen of brandpreventie?



Blussen of brandpreventie?

Kortetermijnproblemen en ad hoc

beslissingen, zonder strategische focus?

Succesvolle verandering en innovatie vragen om een gestructureerde aanpak:

- Doing the right things: Duidelijke doelen en een visie vormen de basis.
- Doing the things right: Efficiënte inzet van mensen en middelen.
- Dingen beter doen: Voortdurend leren en verbeteren.
- Dingen laten doen: Slim samenwerken binnen het netwerk

Om de vicieuze cirkel van micromanagement te doorbreken, helpt het om capaciteit vrij te maken en te focussen op impactvolle activiteiten en overbodige processen te schrappen.

[Lees meer](#)

Versnelde innovatie en productie van militair materieel



Versnelde innovatie en productie

Eind maart is Defport gelanceerd: een publiek-privaat platform waarin Defensie, Economische Zaken, industrie, financiële instellingen en kennisinstituten samenwerken aan **versnelde innovatie en productie van militair materieel**. Door betere afstemming tussen de behoefte van Defensie en de mogelijkheden van de Nederlandse industrie, wordt leveringszekerheid vergroot en strategische autonomie versterkt. Dit draagt bij aan zowel de veiligheid als de economie van Nederland. Defport richt zich op concrete projecten en randvoorwaarden om de productie op te schalen, waarbij de focus ligt op productie binnen Nederland.

[Lees meer](#)



Hackathon 'Terminal ZOO

Hoe maken we overheidsinformatie beter toegankelijk? Op 16 en 17 mei 2025 organiseert het Programma Open Overheid de hackathon Terminal ZOO in de Fokker Terminal, Den Haag. Teams uit diverse bedrijven werken 48 uur aan innovatieve oplossingen om burgers, bedrijven en organisaties sneller en eenvoudiger toegang te geven tot openbare overheidsinformatie.



IX Innovation Impact Challenge

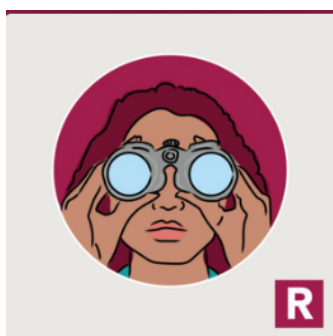
De Challenge richt zich op de problematiek rond stedelijke ontwikkeling. Steden hebben te maken met complexe uitdagingen op sociaal, economisch en ruimtelijk gebied. Denk hierbij aan (betaalbare) woningbouw, duurzaamheid, klimaatadaptatie en bereikbaarheid.

PODCASTS



Zo kan het ook!

Vooringevulde aangiften, werkende dijken, de overheid kan nog wel wat! Tussen alle ellende door zou je bijna



Verreijkers

Worden we straks digitaal onsterfelijk? Technologische ontwikkelingen gaan razendsnel. Hoe gaan we hier



Publieke ruimte

Na de Staatspraak worden de goede voorbeelden uit het boek 'Zo kan het ook' besproken met Paul 't Hart,

vergeten dat er ook dingen goed gaan bij de overheid. Aangezien je daar nooit wat van hoort in het nieuws, schuift Erik-Jan van Dorp (schrijver van Zo kan het ook!) aan bij De Jesse Frederik Show om erover te vertellen.

Van successen valt namelijk ook wat te leren.

als samenleving mee om? In Verreijkers gaan onderzoekers van het Rathenau Instituut in gesprek met onder meer wetenschappers, beleidsmakers en politici, over maatschappelijke kanten van wetenschap en technologie waarover je veel te weinig hoort.

Nannette van Schelven (DG bij de Douane) en Alexander Pechtold. Met inspirerende verhalen over o.a. Ruimte voor de rivier. Een leerzaam gesprek over doel-vervlechting, leiderschap, tussenruimte, keuzes durven maken en nog veel meer!

Podcast
beluisteren

Podcast
beluisteren

Podcast
beluisteren

Kort nieuws

Bestuurlijk akkoord netcongestie.

ProRail ondertekende eind maart met ministeries, netbeheerders en de gemeente Utrecht het bestuurlijk akkoord netcongestie. Samen werken zij aan slimme oplossingen voor het volle stroomnet, zodat het OV kan groeien binnen de energielimieten. Energie verbindt! [Lees meer](#)

Nieuwe Mindbase op Brightlands

Zonder innovatie geen sterke krijgsmacht. Daarom zet het Ministerie van Defensie vol in op samenwerking met de slimste koppen uit de civiele wereld. Op Brightlands is ook een nieuwe MINDbase is geopend, midden tussen de technologische bedrijven en kennisinstellingen. Zo bouwt Defensie samen aan een nieuw regionaal ecosysteem waarin defensie, industrie en wetenschap elkaar versterken. [Lees meer](#)

Belang én uitdagingen van Agenda Stad als beleidsinnovator

“Agenda Stad is bij uitstek een programma waar we inzichten op kunnen doen over de zoektocht naar de rolinvulling van de Rijksoverheid in maatschappelijke transformatie.” Aldus het Planbureau voor de Leefomgeving (PBL) en het Athena Instituut van de Vrije Universiteit (VU) die onlangs hun reflectiestudie naar het innovatieprogramma Agenda Stad publiceerden. [Lees meer](#)

Rijksoverheid op de Negenmaandenbeurs

De Rijksoverheid hielp (aanstaaende) ouders op de Negenmaandenbeurs met regelzaken rond de geboorte. De Belastingdienst, Dienst Toeslagen en de ministeries van AZ, VWS en SZW gaven advies over kraamzorg, geboorteaangifte, kinderbijslag en toeslagen via het overzicht 'Kind krijgen'. Bezoekers waardeerden de praktische informatie: "Wat fijn dat de overheid hier ook staat" en "Handig om direct een proefberekening te maken voor kinderopvangtoeslag."

Events

In de nieuwsbrief noemen we de events voor de komende weken. Alle events kun je vinden op de [RIC website](#)

08
APR

IX Innovation Impact Challenge

Eerste IX Innovation Impact Challenge geopend! IX in stedelijke ontwikkeling
Ben je actief in de innovatie en immersieve experiences (IX) industrie? En heb je ideeën om de impact van verschillende stedelijke ontwikkelingen, zoals woningbouw, duurzaamheid, klimaatadaptatie en bereikbaarheid voor betrokkenen inzichtelijk te maken? Kom n aar de informatiemiddag 8 april

08
APR

CIO-café over generatieve AI

De wereldwijde ontwikkelingen op het gebied van kunstmatige intelligentie (AI) gaan razendsnel. Ook de Rijksoverheid beweegt mee met deze technologische vooruitgang. Het standpunt over generatieve AI is herzien, en men werkt actief aan hun eigen AI-toepassingen. Hoe ziet een AI-toepassing binnen de overheid eruit? En hoe schalen we AI-initiatieven binnen het Rijk effectief op?

08
APR

I-Vakmanschap Kennissessie: de juiste IT'ers en IV'ers op de juiste plek. Hoe doen we dat bij de Rijksoverheid? Hoe houden we onze I-professionals in huis? En wat betekent dit voor jou als IT'er, IV'er? Op 8 april organiseert I-Vakmanschap, een programma van Rijksorganisatie ODI, een online webinar over dit onderwerp.

14
APR

'How to' sessie -Hoe voer je innovatieactiviteiten uit?

Hoe exploreer je innovatiemogelijkheden? Hoe zoek je samenwerkingspartners? Hoe experimenteer je hiermee? Hoe implementeer je succesvolle innovaties? Hoe kom je in elke fase aan de nodige middelen or (geld en capaciteit)?
Doe mee en kom horen hoe anderen dit doen, geef hun jouw eigen tips

15
APR

Webinar innovatief werken met AI

Benieuwd hoe AI bezwaarprocedures versnelt en de werkdruk vermindert? Medewerkers van de gemeente Amsterdam vertellen in dit webinar hoe de gemeente binnen een innovatieve pilot met behulp van AI bezwaarschriften slimmer en sneller behandelt.

15
APR

Reuring!Café: staat Innovatie wel voldoende hoog op de agenda van de overheid?

Host is Dirk-Jan de Bruijn, onze voorzitter van de Rijks Innovatie Community (RIC). De bankgasten van dit Reuring!Café zijn o.a.: SG Jan Hendrik Dronkers, Nanette van Schelven (DG Douane), Annemieke de Vries, Directeur Wetenschap en Technologie NFI,

15
APR

Uitreiking eindrapport Arre Zuurmond aan Szolt Zsabó

Op dinsdag 15 april overhandigt voormalig Regeringscommissaris Informatiehuishouding Arre Zuurmond het eerste exemplaar van zijn eindrapport *Dwars door de Orde* aan staatssecretaris Zsolt Szabó. Arre Zuurmond blikt terug en vooruit. Bekend om zijn onafhankelijke en kritische blik, reflecteert hij in zijn rapport en schetst hij de kansen voor structurele verandering binnen de overheid.

12
MEI

'How to' sessie - Hoe zorg je voor sterk innovatie leiderschap?

Succesvol innoveren lukt alleen met steun en hulp van bestuurders en managers op de verschillende niveaus. Leider zijn nodig die de waarde van continu innoveren (echt) onderschrijven, dit uitdragen en ernaar handelen. Dat betekent; ruimte en middelen bieden voor innovatie, successen belonen en risico's en mislukkingen toestaan. Hoe is dat bij jullie organisaties? Wat kan je doen om innovatief leiderschap te versterken?

Volg RIC ook op [LinkedIn](#)

Je ontvangt deze nieuwsbrief omdat je lid bent van de Rijks Innovatie Community. Wanneer je liever geen nieuwsbrieven van ons wilt ontvangen kun je een mail sturen aan RIC@rijksoverheid.nl en dan halen we je van de verzendlijst.

Voel je vrij om deze nieuwsbrief door te sturen.

Alle informatie over de Rijks Innovatie Community vind je op onze [website](#)