



Organisatie voor Bedrijfsvoering en
Financiën
Ministerie van Binnenlandse Zaken en
Koninkrijksrelaties

Rijks Innovatie Community



25 september 2025

Een maand boordevol vol nieuws, over de NDS, Staat van uitvoering, een boeiend interview met Defensie. AI etc.

RIC heeft inmiddels 16 ambassadeurs die innovatie in de overheid zichtbaar maken en uitdragen. De 'How to' sessies zijn weer begonnen en we gaan dit keer netwerken in Zwolle!

Volgende week het debat over de NDS, er wordt, eindelijk, gesnoeid in de regeljungle wordt aangepakt, de Staat van uitvoering laat zien dat publieke dienstverlening onder druk staat en onvoldoende is voorbereid op toekomstige uitdagingen.

De innovatie Barometer komt eraan. Let op je LinkedIn-account!

Twijfel je nog over je stem, bekijk de TNO Innovatiemonitor hoe innovatie op de politieke agenda staat. Bekijk de 3 mooie innovatie finalisten van de overheidsawards

Mistral & ASML, Robot Atlas wordt steeds menselijker, AWTI gaat in werkprogramma 2026 ook nadruk leggen op versterking van het kennis- en innovatie-ecosysteem, en er is goed mestnieuws

Verder boekentips, kortnieuws en podcasts veel events in september en oktober.

Scrol naar beneden voor het overzicht van events & nieuwe podcasts rond innovatie. NB: Wil je ook jouw event, podcast of boektip onder de aandacht brengen, stuur ons dan svp een mail met de eventnaam, de datum en de website waar je je kunt aanmelden.
Mocht je in je mailbox oudere nieuwsbrieven zoeken, gebruik dan als zoekterm: Rijks Innovatie Community <RijksInnovatieCommunity@e-maildiensten.rijksoverheid.nl>

Inhoud:

- ✓ RIC Ambassadeurs
- ✓ Ontmoet innovatiekracht bij de overheid – nu in Zwolle!
- ✓ RIC events
- ✓ Verslag How to: Samenwerken aan innovatie
- ✓ Toenemende dreiging vraagt om een gezamenlijke innovatiekracht!
- ✓ Nederlandse digitaliseringsstrategie en lancering NDS-raad
- ✓ NDS: Tweede Kamer wil visie en doelen
- ✓ Staat van Uitvoering 2025
- ✓ Terugsnoeien regeljungle: 500 regels schrappen
- ✓ Innovatie stijgt op politieke agenda
- ✓ Atlas leert complexe taken met hulp van AI
- ✓ LinkedIn gegevens tegen AI-gebruik
- ✓ Innovatie Barometer 2025 komt eraan!
- ✓ Finalisten Overheidsinnovatie 2025
- ✓ Zeilen maken comeback
- ✓ Nederland, het waterland op zoek naar waterenergie
- ✓ Europese AI krijgt boost van ASML
- ✓ AI voorspelt ziekterisico's
- ✓ Militaire drones en technologie
- ✓ Innovatie en wetenschap onder Amerikaans isolationisme
- ✓ TU Eindhoven: Innovatie versterkt veiligheid en redt levens
- ✓ Boeken
- ✓ Boekentip: Assistentie collega!
- ✓ Leidinggeven aan innovatie
- ✓ Goed mestnieuws- groen licht voor innovatieve Renure
- ✓ Podcasts
- ✓ Podcast Staat van uitvoering
- ✓ Contact met de werkvloer
- ✓ Uit de school

- ✓ Level UP finalisten
 - ✓ Kort nieuws
 - ✓ Evenementenkalender
-



RIC Ambassadeurs

RIC telt inmiddels 16 ambassadeurs die innovatie in de overheid zichtbaar maken en uitdragen. Zij weten dat innovatie binnen de overheid niet vanzelf gaat en zetten zich actief in om de urgentie duidelijk te maken. Ze ondersteunen de community en stimuleren samenwerking en experimenten.

[Bekijk de 16 ambassadeurs op de website.](#)

Samen bouwen we zo aan een groeiend netwerk dat innovatie binnen de overheid vooruithelpt.



RIC Innovatie Netwerkborrel Na netwerken in Den Haag en Utrecht



De volgende netwerkborrel in Zwolle

donderdag 6 november

Grand café Lübeck 16.30 -18.00 uur

Ontmoet innovatiekracht bij de overheid - nu in Zwolle!

🚩 **De RIC Netwerkborrel komt naar Zwolle!** Na netwerken in Den Haag en Utrecht willen we nóg meer innovatieve ambtenaren uit het hele land ontmoeten. Daarom strijken we binnenkort neer in het hart van Overijssel: Zwolle! 💡🌍

Elke netwerkborrel zien we veel nieuwe gezichten die aangeven meteen waardevolle contacten te hebben kunnen leggen – en dat is precies waar we het voor doen.

📌 Werk je bij een ministerie, provincie, gemeente, uitvoeringsorganisatie of andere overheidsinstantie in of rond Overijssel? Dan wil je dit niet missen! Zegt het voort aan je collega's, en [meld je aan op RIConline](#). We kijken ernaar uit je daar te ontmoeten!

RIC events

De eerste How to sessie van het najaar werd weer zeer goed bezocht. De volgende How to sessies staan al gepland:

- Maandag 20 oktober - [Samenwerken aan een innovatieportfolio](#). In gesprek met o.a. Steven Hanekroot over de innovatieportfolio van de Politie
- Donderdag 6 november - [RIC NETWERKborrel in Zwolle!](#)
- Maandag 8 december - [De Innovatie Barometer- welke lessen kun je eruit halen?](#)

In november volgt nog een How to sessie over de NDS dus hou onze kanalen in de gaten!

👉 Wist je dat je alle verslagen van de How to sessies uit 2025 [hier op de RIC website](#) kunt terugvinden!



VERSLAG 22 september 'How to' sessie Samenwerken aan innovatie- hoe doe je dat?



Verslag How to: Samenwerken aan innovatie

De 1e how to van het najaar, 22 september 09.00-10.00 uur online.

We willen en moeten meer samenwerken aan innovatie over de grenzen van onze organisaties heen. Maar hoe doe je dat succesvol? Drie collega's vertellen over een good practise:

→ Marijn Colijn vertelt over de Innovation Court en de daar opgedane ervaringen. [Deze methode om innovatie te stimuleren](#) is opgezet als samenwerking tussen partijen in de Strafrechtketen.nl.

→ Kiske de Leest (Centraal Justitieel Incassobureau (CJIB)) deelt ervaringen uit het project Vorderingenoverzicht Rijk. Dit initiatief ontwikkelt een standaard én mobiele app om burgers in schuldhelpverlening sneller inzicht te geven in hun betalingsverplichtingen. Zo wordt de drempel verlaagd om gegevens te verzamelen.

→ Sicco Santema (TU Delft) professor of network design and innovation.

[Lees het verslag](#)



Innovatie bij Defensie: Sterk, Slim en Samen



Fenna Leijten

"Brug bouwen en er tegelijkertijd al over gaan lopen"

Toenemende dreiging vraagt om een gezamenlijke innovatiekracht!

☀️ Werk ook mee met Defensie aan een veilig Nederland en innovatie!

Na decennia van bezuinigingen maakt Defensie nu een fundamentele omslag. De wereld is veranderd, geopolitieke spanningen, de dreiging is dichtbij, en innoveren moet snel én doordacht. Maar hoe doe je dat in een organisatie die traditioneel sterk gericht was op risicomijding?

Met de nieuwe Strategie voor Industrie en Innovatie 2025–2029 kiest Ministerie van Defensie voor drie pijlers: **Sterk, Slim, Samen**:

- ♦ Van kaasschaaf naar tempo maken en intelligent falen durven omarmen
- ♦ Een innovatieve cultuur bouwen die risico's accepteert als leerproces en een top die actief betrokken is bij opschaling en implementatie
- ♦ Samenwerking versterken – binnen Defensie én met kennisinstellingen, bedrijven en andere departementen

In het gesprek met Fenna Leijten, hoofd kennis en innovatie bij Defensie, komen belangrijke lessen voorbij. Over hoe Defensie haar innovatieagenda organiseert, hoe de Top en werkvloer samen optrekken, en waarom opschalen en implementeren van innovaties net zo cruciaal zijn als het bedenken ervan.

Wat kunnen we daarvan leren voor de bredere Rijksoverheid. En hoe kunnen we zelf bijdragen aan de gezamenlijke opgave om Nederland veiliger te maken?

[Lees het hele interview](#)



Nederlandse digitaliseringsstrategie en lancering NDS-raad

De Nederlandse overheid zet een belangrijke stap in de versnelling van de digitalisering met de oprichting van de NDS-raad. Deze onafhankelijke adviesraad bestaat uit 14 experts en een

voorzitter, afkomstig uit overheid, wetenschap en bedrijfsleven, en ondersteunt de uitvoering van de [Nederlandse Digitaliseringsstrategie](#) (NDS).

De raad adviseert over thema's als AI, cybersecurity, data-uitwisseling, cloudtechnologie en digitale overheidsdienstverlening. Met hun advies en feedback streeft de NDS-raad naar een toekomstbestendige digitale infrastructuur die zowel burgers als bedrijven ten goede komt en maatschappelijke uitdagingen effectiever kan aanpakken. [Lees meer](#)

Bekijk ook de [E-zine iBestuur Conferentie 2025 over de Nederlandse Digitaliseringsstrategie](#)

NDS: Tweede Kamer wil visie en doelen

De Tweede Kamer dringt 24 september aan op meer visie, concrete plannen en harde doelstellingen voor de digitale toekomst van Nederland. Belangrijke punten: oprichting van een Digitale Dienst, een investeringsagenda en duidelijke tijdlijn, beter inzicht in uitgaven aan digitalisering, scherpere prioriteiten zoals Nedercloud en AI van eigen bodem, betere ICT-implementatie van wetgeving, en uitvoering van eerdere moties. Ook moeten standaarden voor het hele Koninkrijk gelden en moet er een roadmap komen via een publiek-private Cloud Raad. Het debat over de NDS vindt 29 september plaats. [Lees meer](#)



Staat van Uitvoering 2025

Vereenvoudiging van beleid en heldere keuzes voor de toekomst

De publieke dienstverlening in Nederland staat onder druk en is onvoldoende voorbereid op toekomstige uitdagingen. Dat blijkt uit de toekomstspecial van de Staat van de Uitvoering 2025, aangeboden aan de Tweede Kamer op 8 september. Om burgers en ondernemers beter te bedienen, is vereenvoudiging van wet- en regelgeving noodzakelijk, gecombineerd met duidelijke keuzes, lef en een overkoepelende visie die rekening houdt met arbeidsschaarste en technologische mogelijkheden. Deze visie moet rekening houden met arbeidsschaarste, technologische mogelijkheden en de toenemende complexiteit van maatschappelijke opgaven.

Huidige systemen zijn versnipperd en bureaucratisch, waardoor echte vernieuwing uitblijft.

Publieke dienstverleners signaleren al jaren knelpunten, maar fundamentele oplossingen stranden vaak door politieke instabiliteit en focus op routines. Alleen met duidelijke verantwoordelijkheden, besluitvorming en samenwerking kan de overheid écht toekomstgericht functioneren.

Abdeluheh Choho, voorzitter van de stuurgroep: ***"Zonder fundamentele verandering blijft de overheid bezig met pleisters plakken. Om maatschappelijke problemen echt aan te pakken zijn grote vereenvoudigingen nodig die ministeries en uitvoeringsorganisaties overstijgen."***

De Staat van de Uitvoering 2025 schetst daarnaast vijf 'toekomstimpresies' voor 2035, die laten zien hoe dienstverlening slimmer en eenvoudiger kan worden ingericht, op voorwaarde dat de noodzakelijke keuzes nu worden gemaakt.

[Lees meer](#)



Terugsnoeien regeljungle: 500 regels schrappen

Op voorstel van demissionair EZ-minister Karremans heeft de ministerraad ingestemd met een nieuwe, minder vrijblijvende aanpak om regeldruk voor ondernemers te verminderen. *'We roepen al 25 jaar met elkaar in Den Haag: er moeten minder regels zijn, maar de regels nemen alleen maar toe'*

Voor de zomer van 2026 moeten 500 regels worden geschrapt of aangepast, waaronder de rapportageverplichting werkgebonden personenmobiliteit (WPM), onderdelen van de AVG en regels rond re-integratie en horeca.

Een taskforce met ondernemers, bedrijfsleven en beleidsmakers gaat dit verder uitwerken, onder meer door efficiënter datagebruik en mkb-regelingen. Ook wil het kabinet de oorzaken van regeldruk aanpakken, zoals wantrouwen richting ondernemers en de reflex om voor elk probleem een nieuwe regel te maken. Volgens Karremans moet de overheid meer uitgaan van vertrouwen, maar harder optreden bij misbruik.

[Lees meer](#)



Innovatie stijgt op politieke agenda

Uit de TNO Innovatiemonitor 2025 blijkt dat steeds meer politieke partijen innovatie een belangrijke plek geven in hun verkiezingsprogramma's. Waar in 2023 vier partijen alle vijf innovatie-aspecten benoemden, zijn dat er nu zeven: o.a. GroenLinks-PvdA, CDA en NSC sloten zich aan.

- 3% voor R&D - Zeven partijen streven ernaar jaarlijks minstens 3% van het bbp te investeren in onderzoek en ontwikkeling (R&D). Toch blijft vaak onduidelijk hoeveel geld daar daadwerkelijk voor wordt vrijgemaakt.
- Investeringsfondsen - Partijen pleiten voor nieuwe fondsen, zoals een Nationale Investeringsbank of een Toekomstfonds van 25 miljard (GroenLinks-PvdA). CDA en D66 zetten in op het Groeifonds, VVD op een nationale investeringsagenda.
- Concrete innovatiethema's - Programma's zijn explicieter dan voorheen: AI, drones, cybersecurity, ruimtevaart, batterijtechnologie, waterstof etc. D66 wil een aparte bewindspersoon voor Technologie en Innovatie.
- -Arbeidsmarkt en talent - Partijen verschillen over beleid voor buitenlandse kenniswerkers. Innovatieprogramma's worden gezien als kans om talent aan te trekken en te behouden, cruciaal voor de kenniseconomie.

 **Conclusie - Innovatie krijgt een steeds stevigere plek in verkiezingsprogramma's, maar duidelijke financiële afspraken blijven achter.** TNO benadrukt dat jaarlijks structurele investeringen nodig zijn om in 2030 de 3%-norm te halen en de arbeidsmarkt voor innovatieve bedrijven toekomstbestendig te maken.

[Lees meer](#)



Atlas leert complexe taken met hulp van AI

Boston Dynamics en Toyota Research Institute werken samen aan de Atlas-robot, die dankzij zogenaamde Large Behavior Models (LBMs) steeds complexere taken kan uitvoeren. De robot leert met zijn hele lichaam objecten te manipuleren, obstakels te vermijden en zich aan onverwachte situaties aan te passen.

Dankzij een combinatie van data van echte robots, simulaties en taalgestuurde opdrachten kan Atlas taken uitvoeren zoals het verplaatsen van onderdelen, vouwen van objecten en het omgaan met onregelmatige voorwerpen. Dit is een belangrijke stap richting veelzijdige humanoïde robots die in de toekomst op grotere schaal kunnen worden ingezet. [Bekijk de video](#) en [lees meer](#)



LinkedIn gegevens tegen AI-gebruik

De Autoriteit Persoonsgegevens (AP) maakt zich zorgen over plannen van LinkedIn om gegevens van Nederlandse gebruikers te gebruiken voor AI-training.

Ze wijst erop dat LinkedIn de instelling om dat te doen **standaard heeft ingeschakeld**.

"Dat betekent dat de gegevens automatisch zullen worden gebruikt voor de training van AI, **tenzij de instelling actief wordt uitgezet**."

De risico's zijn groot: LinkedIn wil ook oude gegevens gebruiken, soms van vóór 2003, die nooit voor dit doel zijn gedeeld. Eenmaal verwerkt in AI-modellen zijn ze vrijwel niet meer te verwijderen.

⚡ Zet de instelling vóór 3 november uit [bij je instellingen!](#)



Innovatie Barometer 2025 komt eraan!

De Innovatie Barometer Overheid is een periodiek onderzoek naar de staat van innovatie bij Nederlandse overheidsorganisaties. De eerste editie verscheen in 2021. **En 29 september wordt de 2e Innovatie Barometer van 2025 [hier gepubliceerd](#)**

Aan het onderzoek voor deze tweede editie werkten 347 organisaties mee uit zowel de rijksoverheid als regionale en lokale overheid.

Donderdag 6 november organiseert Kennis van de overheid hierover een webinar. 'Samen investeren in de innovatiekracht van de overheid. Tijdens dit online event presenteren ze de resultaten van de Innovatie Barometer Overheid 2025 en duiken ze dieper in de achterliggende inzichten. [Webinar Innovatie Barometer Overheid 2025](#).



Finalisten Overheidsinnovatie 2025

Tijdens de Dragons' Den op 19 september presenteerden 10 organisaties van de shortlist hun innovaties, die allemaal voortkomen uit maatschappelijke urgentie, samenwerking en slim gebruik van technologie en data.

De 3 finalisten zijn:

- **Gegevensboekhouding** (JenV): geeft inzicht in welke gegevens de overheid heeft, hoe die worden gebruikt en gedeeld, en beschermt burgers beter.
- **Slim Strandnet** (Gemeente Den Haag): een lokaal energienet dat 33% meer netcapaciteit oplevert en dieselgeneratoren vervangt.
- **VoorRecht** (de Rechtspraak): vernieuwt toegang tot rechtspraak met een AI-verkenner, waarmee tweederde van de conflicten zonder rechter kan worden opgelost.

Quote van de dag: *“Vroeger mocht alles, maar kon niks. Nu kan alles, maar mag niks.”*

Bekijk ook zeker de andere 7 innovaties. [Lees meer](#)



Zeilen maken comeback

Moderne windtechnologie helpt scheepvaart verduurzamen.

De scheepvaart staat voor een grote verduurzamingsslag en grijpt daarbij terug op een eeuwenoude energiebron: de wind. Bedrijven zoals het Nederlandse Econowind ontwikkelen hightech metalen zeilen die schepen tot 15 procent brandstof en CO₂-uitstoot kunnen besparen. Strengere klimaatregels en een mogelijke wereldwijde CO₂-taks versnellen de omslag. Hoewel de techniek vraagt om een andere manier van varen en nieuwe training voor bemanningen, groeit de markt snel. Deskundigen zien windenergie als onmisbare schakel in de toekomst van duurzame scheepvaart. [Lees meer](#)



Democratie onder druk

ROB pleit voor meer luisteren, meebeslissen en actief burgerschap

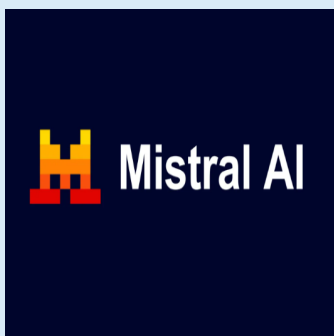
De Raad voor het Openbaar Bestuur (ROB) waarschuwt dat de Nederlandse democratie beter moet functioneren. Burgers ervaren dat er te weinig naar hen wordt geluisterd en voelen zich vaak niet vertegenwoordigd. Volgens de ROB is een responsieve overheid nodig, die duidelijk uitlegt hoe besluiten tot stand komen en ruimte biedt voor burgerparticipatie. Burgers zelf hebben eveneens een rol: democratie vraagt om actieve betrokkenheid, niet alleen bij verkiezingen maar ook daarbuiten. Met de komende verkiezingen in zicht benadrukt de ROB dat versterking van vertrouwen en betrokkenheid urgent is. [Lees meer](#)

Nederland, het waterland op zoek naar waterenergie

Nederlandse start-ups werken hard aan innovatieve technologieën om energie te winnen uit golven, stroming en getijden. Momenteel levert waterenergie nog maar een klein deel van de duurzame stroom, maar de potentie is groot: het kan bijvoorbeeld op Waddeneilanden 10–30% van de energiebehoefte dekken. Start-ups zoals Weco en Symphony Wave Power testen nieuwe systemen, van drijvende golfconverters tot grote boeien, en werken samen met offshorebedrijven en windparken op zee.

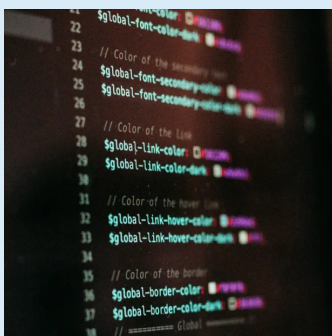
Hoewel regionale subsidies en Europese steun enige groei mogelijk maken, blijft de bereidheid tot financiële steun in Nederland beperkt. Dat vertraagt de opschaling en kan het concurrentievermogen van Nederlandse innovators verminderen, zeker vergeleken met andere landen waar waterenergie sneller wordt gefaciliteerd. Kennisinstituten zoals TU Delft, Deltares en Wageningen University ondersteunen de ontwikkeling, maar veel start-ups blijven afhankelijk van schaarse subsidies en investeerders die nog afwachtend zijn.

[Lees meer](#)

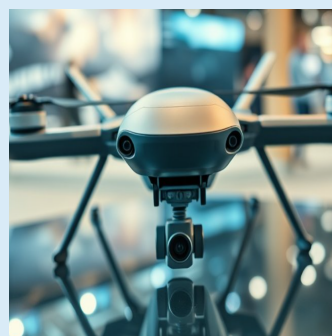


Europese AI krijgt boost van ASML

ASML investeert €1,3 miljard in het Franse Mistral AI, dat wordt gezien als hét Europese alternatief voor Amerikaanse spelers als ChatGPT en Gemini en Chinese varianten als DeepSeek. Dankzij de kapitaalinjectie kan Mistral versneld doorgroeien en zich steviger positioneren in de internationale AI-markt.



AI voorspelt ziekterisico's



Militaire drones en technologie

Op de defensiebeurs in Londen richtte Nederland zich o.a. op snelle ontwikkeling van militaire drones en nieuwe technologieën. Gelderlandse bedrijven in drones, satellieten etc kunnen profiteren door samen te werken met overheid en internationale partners. Dit biedt economische kansen en

Voor ASML is de samenwerking strategisch:

[Lees
meer](#)

Het AI-systeem Delphi-2M voorspelt het risico op meer dan 1.000 ziekten tot tien jaar van tevoren. Het model is getraind met gegevens van 400.000 Britten en gevalideerd met 1,9 miljoen Deense medische dossiers. Hiermee kan preventieve zorg flink verbeteren, doordat artsen eerder kunnen ingrijpen.

versterkt de rol van de regio in de defensiesector

[Lees
meer](#)

[Lees
meer](#)

Innovatie en wetenschap onder Amerikaans isolationisme

Tijdens de bijeenkomst, georganiseerd door WRR en AWTI, stond de vraag centraal hoe Nederland en Europa hun innovatiekracht kunnen versterken in een wereld waarin de VS zich terugtrekt.

Belangrijkste uitkomsten:

- Profileren & samenwerken: Universiteiten moeten overlap in onderzoek schrappen en als één ecosysteem opereren.
- Vrijheid beschermen: Academische vrijheid en democratische rechtsstaat zijn cruciaal voor innovatie.
- Ondernemerschap stimuleren: Meer steun voor startups, spin-offs en publiek-private samenwerking.
- Onderwijs hervormen: Beter aansluiten op arbeidsmarkt en innovatie, inclusief buitenlandse talenten.
- Europese strategie: Proactieve onderzoeks- en innovatieagenda die inzet op eigen sterktes.

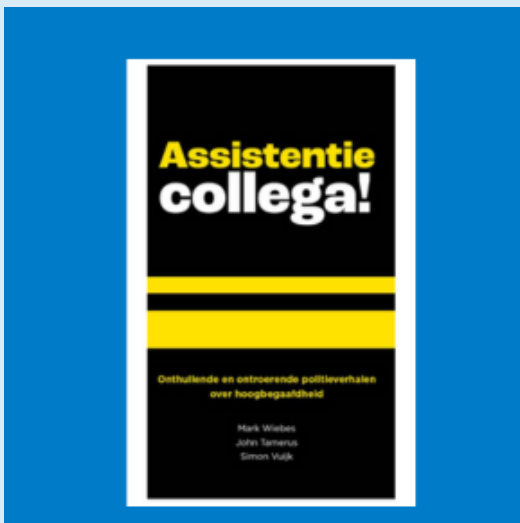
[Bekijk het hele rapport](#)

NB: in het werkprogramma 2026 van de AWTI zal ook nadruk worden gelegd op versterking van het kennis- en innovatie-ecosysteem door betere samenwerking en meer gezamenlijke impact. Binnenkort te lezen op de [website van AWTI](#)

TU Eindhoven: Innovatie versterkt veiligheid en redt levens

Bij de opening van het academisch jaar 2025-2026 benadrukte minister Ruben Brekelmans het belang van samenwerking tussen wetenschap, bedrijven en Defensie. Nederland moet niet alleen militair paraat zijn, maar ook maatschappelijk weerbaar, met back-ups en noodprocedures voor kritieke sectoren zoals energie, voedsel en telecom. Brekelmans prees de Brainport-regio en de TU Eindhoven voor hun rol in innovatie, zoals drones, robotica, batterijen en slimme detectielenzen die door Defensie worden gebruikt. Hij benadrukte dat technologische innovaties letterlijk levens kunnen redden en bijdragen aan de veiligheid van Nederland, Europa en de NAVO. [Lees meer](#)

Boeken



Boekentip: Assistentie collega!

Dit boek, geschreven door o.a. Mark Wiebes, bevat onthullende en ontroerende politieverhalen over hoofdbegaafdheid. Het presenteert niet alleen herkenbare, concrete voorbeelden van de werkvloer, maar ook in hapklare stukken relevante wetenschappelijke kennis. Waardoor het onbegrijpelijke begrijpelijk wordt waar het gaat om hoogbegaafdheid op het werk.

Leidinggeven aan innovatie

Kompas voor vernieuwingskracht

Onze RIC ambassadeur Jeff Gaspersz heeft samen met co-redacteur Peter Oei de unieke inzichten van 17 toonaangevende experts mogen bundelen, met veel verschillende perspectieven op dit cruciale thema. Het boek biedt handvatten om scherpere keuzes te maken, bewuste risico's te nemen en innovatie te versnellen.





Goed mestnieuws: Europese Commissie versnelt toelating renure



Goed mestnieuws- groen licht voor innovatieve Renure

Goed nieuws voor Nederlandse boeren. Een meerderheid van de EU-lidstaten heeft ingestemd met de toepassing van RENURE, een innovatieve meststof die dierlijke mest verwerkt tot een kunstmestvervanger. Dit helpt mestoverschotten te verminderen, nutriënten beter te benutten en minder afhankelijk te worden van kunstmest van buiten de EU.

Minister Wiersma noemt het een mijlpaal voor de Nederlandse landbouw, omdat het boeren meer ruimte geeft, circulair gebruik van grondstoffen bevordert en bijdraagt aan energieonafhankelijkheid en duurzaam bodembeheer. RENURE voldoet aan strenge milieueisen en kan veilig worden toegepast op landbouwgrond

[Lees meer](#)

Podcasts

Podcast Staat van uitvoering

Traditiegetrouw staat de nieuwste publicatie van de Staat van de Uitvoering centraal in [de podcast De Publieke Ruimte](#). Met o.a. Loes Mulder (secretaris-generaal OCW), Hans Ouwehand (voorzitter Raad van Bestuur CAK), • Rodrique Engering (voorzitter Raad van Bestuur KvK). Daarnaast zijn er bijdragen van Abdeluheh Choho (RVO, voorzitter stuurgroep)



Contact met de werkvloer

[In deze Top kijkt om](#) Henk Van Essen, voormalig korpschef van de Nationale Politie, benadrukt het belang van contact met de werkvloer. Om de kloof tussen management en medewerkers te verkleinen, vroeg hij zich steeds af wat collega's nodig hadden om hun werk goed te doen. Daarom bracht hij elke twee weken een halve dag door op de werkvloer om inzicht en gevoel voor de praktijk te houden.

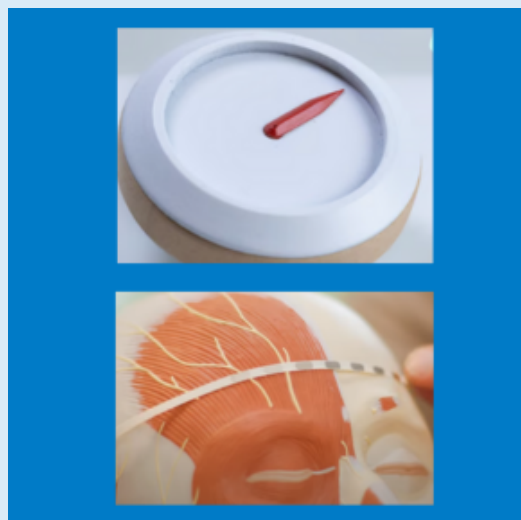
Uit de school

Complexe maatschappelijke vraagstukken hebben vaak geen eenvoudige oplossing en geen duidelijke eigenaar. Een ontwerpende manier van werken biedt kansen door integraal, iteratief en contextgericht te handelen. Ontwerp en overheid botsen soms door verschillende logica's: flexibiliteit versus formele procedures. [In deze aflevering van Uit de School](#) bespreken Nynke Tromp, Aline Knip en Noortje Küppers hoe ontwerp de publieke sector kan versterken.



Level UP finalisten

Tien finalisten laten de breedte van het startup-ecosysteem zien, van healthtech tot fintech en design. Zo presenteert b.v. Aumens het 'Kompas' dat ouderen met dementie veilig naar huis begeleidt, en Salvia BioElectronics een implantaat dat verlichting biedt bij migraine. Innovaties die direct inspelen op urgente maatschappelijke en medische uitdagingen. [Bekijk ze alle 10](#)



Plastic krijgt een nieuw leven met chemische recycling

Startup Pryme zet plastic afval via een innovatief pyrolyseproces om in hoogwaardige grondstoffen voor nieuwe plastics. Daarmee voorkomt het bedrijf verbranding en stort, terwijl ook fossiele grondstoffen worden bespaard. Dankzij steun van het Energietransitiefonds Rotterdam kan Pryme zijn eerste fabriek in de Botlek opschalen en werken aan een circulaire toekomst. [Lees meer](#)

Tijgersprong 2.0: AI als leerhulp in Estland

Estland lanceert een groot AI-onderwijsprogramma voor middelbare scholieren. Samen met OpenAI gebruiken leerlingen AI als hulpmiddel bij huiswerk, ter begeleiding van het leerproces, niet als kant-en-klaar oplossing. Experts waarschuwen dat verkeerd gebruik vaardigheden kan ondermijnen, maar Estland wil zo kritisch denken en digitale voorsprong stimuleren. [Lees meer](#)

NVWA vernieuwt documentcontrole met ARI-A

ARI-A (Automated Remote Inspections – Administrative), een innovatieve applicatie die begin 2026 in gebruik wordt genomen. Waar controles nu complex en tijdrovend zijn, met ARI-A kan de NVWA documenten sneller en nauwkeuriger controleren. Wat nu 15 minuten duurt, kost straks 1 minuut. Het systeem werkt met meerdere talen en handschriften, doet automatische checks en is overal inzetbaar. De interesse vanuit andere organisaties, zelfs buiten Nederland, bevestigt dat ARI-A meer is dan een experiment: het is een concrete innovatie die toezicht toekomstbestendig maakt. [Lees meer](#)

Minicamera en AI voorspelt herhaling hartaanval

Metingen met een minicamera in de kransslagaders rondom het hart kunnen nauwkeurig voorspellen of iemand opnieuw een hartinfarct zal krijgen. Tot nu toe was de interpretatie van deze beelden voor het menselijk oog zo complex, dat het alleen in enkele gespecialiseerde labs gebeurde. Een nieuwe studie van het Radboudumc laat zien dat AI deze analyses betrouwbaar kan overnemen en razendsnel bloedvaten beoordeelt op zwakke plekken. [Lees meer](#)

De topambtelijke spagaat

Topambtenaren werken dagelijks aan complexe maatschappelijke opgaven en innovatieve oplossingen voor Nederland. Tegelijkertijd ervaren zij grote politieke en publicitaire druk, wat de aantrekkelijkheid van het werk ondermijnt. Meer openheid en realistische verwachtingen kunnen helpen dit vak aantrekkelijk te houden. [Lees meer](#)

Documenten kosten de overheid miljarden

Het gebruik van Word- en PDF-documenten als opslagmedium veroorzaakt grote verspilling van tijd en geld in de overheid. Documenten zijn bedoeld voor print, niet voor snelle zoekbaarheid of analyse, waardoor dossiers handmatig moeten worden doorzocht en fouten vaak te laat aan het licht komen. B.v WIA-dossiers, waar verwerking jaren duurde en miljarden verloren gingen. Moderne, machineleesbare opslagformaten zouden informatie direct doorzoekbaar maken, vertragingen voorkomen en enorme kosten besparen. [Lees meer](#)

Evenementenkalender

In de nieuwsbrief noemen we enkele van de events voor de komende weken. Er zijn er nog veel meer. Alle events kun je vinden op de [RIC website](#)

30
SEP

Reuring café

Het valt niet mee bijzonder te zijn! Het is al niet makkelijk om een arbeidsbijzonderheid te hebben. Maar het wordt helemaal lastig als leidinggevend niet weten hoe hiermee om te gaan.

30
SEP

PONT: Ontwerpend Werken aan Maatschappelijke Impact

Hoe krijg je beweging in complexe maatschappelijke vraagstukken en wat kan een ontwerpende aanpak daarin betekenen? Verschillende ontwerpers en ambtenaren delen hun ervaringen uit de Publieke Ontwerppraktijk.

30
SEP

Kennisdag Proactieve Dienstverlening

Om de overheidsdienstverlening beter te laten aansluiten bij de behoeften en leefwereld van mensen is er een transformatie nodig. Voor iedereen die al aan de slag is met proactieve dienstverlening of daarmee wil beginnen.

30
SEP

AI-lunchbreaksessie: KvK Innovatielab

AI-lunchbreaksessies: inspiratie voor de overheid! Wil je je meer verdiepen in AI en de overheid? En wil je AI professionals uit andere overheidsorganisaties ontmoeten? Spreker van het KvK Innovatielab

02
OKT

Hackwerk 2025
Overheidsbrede Hackathon voor betere ondernemersdienstverlening. Ben jij klaar om samen met andere overheidspartners te werken aan een IT-oplossing die

02
OKT

Future Playground 2025

Future Playground 2025 is dé summit waar data, integratie-technologie en creativiteit samenkomen. Een dag waarop u met andere professionals uit de overheid en het bedrijfsleven het

ons dichterbij één digitale overheid voor ondernemers brengt

speelveld van data, integraties en digitale transformatie verkent.

09
OKT

Digital Democracy The Hague

Digital Democracy The Hague brengt gedurende twee dagen 350 experts en mensen uit de praktijk samen om kennis te vergroten, bruggen te bouwen en verbindingen te leggen.

14
OKT

Levensgebeurtenis 'Nieuwkomen in Nederland'

De 2025-editie van de Staat van de Uitvoering is een Special over de toekomst. Doel van de sessie is om tot een nog scherper beeld te komen van hoe de dienstverlening aan nieuwkomers er in 2035 idealiter uit zou kunnen zien.

16
OKT

Security & Overheid 2025

In een tijd waarin digitale dreigingen toenemen en AI-systemen steeds geavanceerder worden, is het van essentieel belang dat overheidsprofessionals voorbereid zijn op de kansen én risico's die deze technologie met zich meebrengt. We verkennen we wat de impact is van AI op een veilige digitale overheid

20
OKT

How to: Samenwerken aan een innovatieportfolio

Tijdens deze sessie gaan we in gesprek met Steven Hanekroot van de Politie. Zij hebben een mooi innovatieportfolio. Dit systeem willen we het liefst voor de hele overheid gebruiken. Waar lopen we tegenaan? Welke kansen biedt het?

31
OKT

Openbare les Karin Geuijen Netwerken voor Transitie. Steeds vaker moeten verschillende partijen, zoals overheden, (sociale) ondernemingen, maatschappelijke organisaties, inwonersinitiatieven en kennisinstellingen samenwerken om complexe vraagstukken op te lossen,

31
OKT

Hackathon Open Overheid

Veel publieke informatie is al openbaar, maar wordt nog niet altijd makkelijk gevonden of benut. Het Programma Open Overheid wil hier verandering in brengen. Met deze hackathon zetten we samen een concrete stap naar een transparantere overheid.

Kijk voor nog veel meer events op [de RICwebsite](#)

Volg RIC ook op [LinkedIn](#)

Je ontvangt deze nieuwsbrief omdat je lid bent van de Rijks Innovatie Community. Wanneer je liever geen nieuwsbrieven van ons wilt ontvangen kun je een mail sturen aan RIC@rijksoverheid.nl en dan halen we je van de verzendlijst.

Voel je vrij om deze nieuwsbrief door te sturen.

Alle informatie over de Rijks Innovatie Community vind je op onze [website](#)