

Rijks Innovatie Community

Jaarverslag 2023



RIC Jaarverslag 2023

Definitief, 14 maart 2024

Inhoud

RIC Jaarverslag 2023.....	1
1. Inleiding en ambities	2
2. Kennissessies	2
3. Doorontwikkeling en ondersteuning werkgroepen	4
4. RIConline gemanaged en uitgebouwd.	5
5. Overzicht innovatieclubs & opbouw van een nieuwe RIC-community	5
6. Informele ontmoetingen/netwerkborrels.....	5
7. Activiteiten rond het 5-jarig bestaan van RIC.....	6
8. Evaluatie INNOvember2022; start organisatie INNOvember 2024	7
9. Communicatie: nieuwsbrief, website, socials, interviews, podcasts	7
10. De RIC organisatie in 2023.....	8
11. Financiën.....	9

1. Inleiding en ambities

RIC bestaat 5 jaar!

De Rijks Innovatie Community vierde in 2023 haar vijfjarig jubileum. Het pionierende team en programmaraad bouwden de community in de beginjaren op en ontwikkelden een propositie met vijf kernwaarden. Deze was ook afgelopen jaar het uitgangspunt van de activiteiten.

De waardenpropositie luidt:

‘We brengen mensen met interesse in technologie en innovatie binnen de Rijksoverheid samen tot community en stimuleren hun kennisuitwisseling en samenwerking. Zo ontstaan synergie, energie, collectieve denkracht en collectieve handelingsmogelijkheden. Dit helpt de overheid om bestaande innovatieve mogelijkheden beter te benutten, adequaat en tijdig te reageren op technologische en maatschappelijke ontwikkelingen, haar dienstverlening te optimaliseren en haar publieke taken beter uit te voeren’.

De vijf kernwaarden van RIC:

- *Gemeenschappelijk*: RIC is er voor en door de leden van de community.
- *Betrokken*: deelname is vrijwillig waarbij het uitgangspunt is: commitment en pro-activiteit.
- *Versterkend*: communityleden helpen elkaar om tot betere resultaten te komen.
- *Faciliterend*: RIC is neutraal en onafhankelijk en heeft een faciliterende rol.
- *Verbindend*: tussen mensen en onderdelen van de Rijksoverheid.

Ambitie én realiteit

RIC wil bijdragen aan een shift naar een meer innovatieve cultuur en mentaliteit bij de rijksoverheid. Met als stip op de horizon een rijksoverheid met een sterk innovatief vermogen. Want innovatie is broodnodig om samen tot oplossingen te komen voor complexe maatschappelijke vraagstukken. Innovatie is nodig om te zorgen dat het werk van de overheid aansluit bij de maatschappij, bij de vraag van burgers en bij de stand van zaken in wetenschap en technologie.

We – de programmaraad, het RIC-team, de deelnemers aan RIC-online en alle andere leden van de community – werkten in 2023 enthousiast verder aan deze ambitie en de uitvoering van onze propositie. De realiteit is echter ook dat RIC beschikt over een kleine bekostiging & capaciteit. Steeds moet RIC daarom kiezen wat wel en niet haalbaar en uitvoerbaar is.

De propositie is begin 2023 vertaald naar een aantal activiteiten en in de loop van het jaar zijn daar ook activiteiten aan toegevoegd. Het verslag van 2023 is opgesteld door de programmamanager en, na wijzigingen, vastgesteld door de RIC programmaraad op 5 maart 2024.

2. Kennissessies

In totaal heeft RIC in 2023 acht kennissessies (online en offline) georganiseerd. Vier sessies gericht op de programmaraad, maar open gesteld voor andere belangstellenden. En vier sessies op verzoek van community leden.

2.1 Programmaraad & open voor andere belangstellenden.

Doel: samen kennis opdoen, verbinden. We stelden deze bijeenkomsten open voor rijkcollega's met interesse in het onderwerp, steeds kwamen daar 10-15 collega's op af. De thema's waren in 2023:

- Innovatie in het ministerie van de toekomst- een design workshop van Sem Carree (TU Delft) (maart 2023).
- Regionale innovatie & duurzame verbouwing provinciehuis ZH - Jan van Ginkel, loco provinciesecretaris. We waren te gast in provinciehuis ZH (mei 2023)
- Inzet robots in veiligheidssector, inclusief demo robothond 'Spot' (spreker van de Koninklijke Marechaussee. Te gast bij de Frederikskazerne in Den Haag (oktober 2023)
- Geleerde lessen innovatie ervaringen bij de politie. Paul Kroes en Nicolien Kop spraken met de programmaraad over het onderzoeksrapport 'Bundel krachten en vier succes' . (november 2023).

2.2 Op verzoek van de community

RIC organiseerde in de beginjaren een jaarlijkse reeks webinars over innovatieve onderwerpen. De organisatie hiervan kostte veel tijd. We constateren vorig jaar (2022) tevens dat er volop sessies en events over innovatie georganiseerd worden door andere teams ben organisaties in de overheid. Omwille van de efficiëntie (geen dubbel werk) maakten wij voor 2023 daarom de keuze om kennissessies alleen nog op expliciet verzoek van community leden te organiseren. De vrijgekomen tijd zetten wij in om te communiceren over al bestaande kennissessies, trainingen, opleidingen en innovatie events voor mensen die bij de overheid werken.

In 2023 organiseerde en modereerde RIC enkele 'eigen' kennissessies op verzoek van community leden:

- Webinar 'Betere overheidsdienstverlening met de metaverse' (9/11)
- Twee kennissessies rond "LLM/ ChatGTP en de overheid' (7/09 en 12/10)
- Webinar 'Innovation in Finland' met Finse sprekers over het innovatiebeleid (16/11).

2.3 Samen met anderen

RIC zet in op stevige samenwerking en meer verbinding met andere partijen die bezig zijn met innovatie bij het rijk. Daarbij hoort deelname vanuit RICteam aan events van derden bij en verbindingen met nieuwe partijen binnen en buiten de rijksoverheid. Doel is naast het opdoen en delen van kennis en ervaring ook meer bekendheid creëren voor RIC en RICOnline.

In 2023 was RIC hiertoe onder meer betrokken bij/ deed mee aan:

- het network ambtelijk vakmanschap (toelichting op RIC)
- het A&O fonds Rijks (presentatie over RIC)
- het AWTI jaarsymposium (programmamanager RIC als dagvoorzitter)
- the Next Web tweedaagse deepdive georganiseerd door Rijksorganisatie ODI
- de opleiding innovatie management (deelname door onze community manager)
- de ABD-leergang Transformatieve overheid (deelname door voorzitter RIC)
- organisatie van het event 'Ontwerper X ambtenaar- over de samenwerking tussen ontwerpers en overheden. Samen met Sociale Design Showdown en ministerie van BZK. Deelname door rond 70 ontwerpers en 30 rijksambtenaren (27/06). [Event #14 Ontwerper x ambtenaar: nooit gedacht of superkracht? — Social Design Showdown](#)
- uitreiking van de overheidsawards voor beste innovatie van het jaar (VOM)
- we hebben kennisgemaakt en zijn rondgeleid bij de Dutch innovation factory in Zoetermeer

- In het voorjaar van 2023 was RIC een casus voor het vak *Entrepreneurial Innovation by Design*. Een groep van 5 studenten ging aan de slag met de casus over creatieve manieren om RIConline verder te brengen. Eind april presenteren ze hun bevindingen.
- Deelname aan Tour d' Overheid , op bezoek bij DUO, Gemeente Leeuwarden en CJIB
- Samenwerking met Rijksorganisatie ODI. I-partnerschap. Digicampus en RADIO rond het thema 'rijksbrede infrastructuur voor een innoverende overheid'.

3. Doorontwikkeling en ondersteuning werkgroepen.

3.1 RIC werkgroep WGTV

Een RIC werkgroep is in de beginperiode van RIC als instrument voor samenwerking ontwikkeld en omschreven als "een tijdelijke, interdepartementale samengestelde groep rijksmedewerkers die zich organiseert voor een nadere verkenning, uitwerking, realisatie of ondersteuning van de implementatie van een bepaalde groep technologieën of innovaties. Initiatief voor de opstart ligt bij leden van de RIC community, besluitvorming vindt plaats in de programmaraad."

Begin 2023 waren er nog twee RIC werkgroepen in deze oude stijl actief: de werkgroep technologie verkenningen (WGTV) en de werkgroep randvoorwaarden voor innovatie. De laatste werkgroep heeft het voorgenomen product - een kader waarin de belangrijkste randvoorwaarden voor innovatie zijn opgenomen- inmiddels opgeleverd en is in 2023 ontbonden.

De WGTV is heel 2023 actief geweest. WGTV is een interdepartementaal samengestelde werkgroep dat zich intensief bezig houdt met kennisverwerving en - uitwisseling over de stand van zaken rond technologieontwikkeling, - verkenning en - beleid. Onderwerpen zoals Quantumtechnologie, LLM's, ChatGPT techscan in a day, e-ID en meer. Werkgroep leden bestuderen hiertoe beleidsagenda's, strategienota's, technologiescans en ander beleidsstukken en onderhouden contacten met een relevant netwerk binnen en buiten het Rijk; waaronder leden van de programmaraad van RIC. De werkgroep komt elke zes weken samen. WGTV rapporteert periodiek aan RIC over de agenda en activiteiten van de werkgroep.

Uitgangspunt is dat de inhoud, energie en richting steeds uit de werkgroep(en) zelf komt, zoals bij WGTV nu duidelijk het geval is. In 2024 wil RIC de positie van RIC-werkgroepen meenemen in de voorgenomen visie ontwikkeling.

3.2 Community werkgroepen (RIConline)

Sinds de lancering van RIConline ontstaat er een andere type, meer fluïde, community werkgroep. Deze werkgroepen komen tot stand zonder opdracht en bestaan zolang de community ze nodig heeft. De rol van RIC hierbij is duidelijk faciliterend van aard. We helpen de community om hun groep op RIConline in te richten, organiseren in de beginfase op verzoek meet ups en sessies voor ze, helpen ze aan kennis en nieuwe connecties en verbindingen met andere relevante groepen en initiatieven. In 2023 hebben we diverse community groepen op deze wijze een steun in de rug gegeven. Een voorbeeld is de RIConline groep "LLM/Chat GTP voor de overheid". Begonnen als discussie op RIConline heeft deze groep inmiddels de eerste (online en offline) ontmoetingen - georganiseerd door RIC- achter de rug.

4. RIConline gemanaged en uitgebouwd.

In 2022 is het community platform 'RIConline' gelanceerd, toegankelijk voor iedereen met een rijksmailadres en, op verzoek, voor andere overheden, kennisinstellingen en andere externe samenwerkingspartners van het rijk. De community leden sporen elkaar op rond eigen kennis- en innovatievragen, op organiseren ook samenwerking via RIConline.

We begonnen 2023 met 1640 community leden, eind 2023 zaten we op ruim 2500 deelnemers. Een greep uit de groepen: de veelzijdige overheid; kwantum computing, responsible innovation; innovatie management; de toekomst van zelforganisatie; artificiële intelligentie; en het innovatielandschap van de overheid. Ook RIC zelf gebruikt RIConline als plek voor samenwerking en kennisuitwisseling.

Er blijkt een grote behoefte te zijn aan een platform als RIConline waar je elkaar kunt ontmoeten over de grenzen van organisaties heen. Veel mensen komen kennis 'halen', de actieve bijdrage van deelnemers wisselt en blijft daarbij soms achter. In het jaarplan 2024 zullen we de vervolgstappen beschrijven in de ontwikkeling van het platform.

RICteam verzorgt continue community management:

- Deelnemers activeren, reageren op bijdrages; nieuwe deelnemers verwelkomen; successen zichtbaar maken, hulp bij gebruik platform;
- Periodieke vragenuurtjes over RIConline
- Communicatie over activiteiten op RIConline via nieuwsbrief, op website en op linkedin.
- Werven nieuwe leden, uitnodigen mensen om aan groepen deel te nemen of er zelf een te bouwen.
- Gerichte uitbreiding van de digitale RIC community met mensen van andere (Rijks)programma's en trajecten die raken aan innovatie.

5. Overzicht innovatieclubs & opbouw van een nieuwe RIC-community

Het RICteam voerde in 2023 in samenwerking met een collega van RDDI (Pepijn van Houdt) en een innovatie-expert van de TU Delft (Sem Carree) een project uit om het innovatielandschap van de rijksoverheid in kaart te brengen. We zochten via ons netwerk, LinkedIn en andere kanalen naar namen en contactpersonen van zoveel mogelijk innovatieteams, innovatiehubs, en -labs van organisaties bij de centrale overheid.

Eind 2023 publiceerden we op RIConline een **kaart van de innovatiestad centrale overheid** met daarop 47 'innovatieclubs' en een bijbehorende lijst van ruim 80 contactpersonen. Met een deel van deze contacten hebben we in twee onlinesessies en een fysieke bijeenkomst gesproken over nut en noodzaak van community vorming. Er bleek veel animo. We hebben met elkaar een lijst gemaakt van onderwerpen en de ambitie uitgesproken om van daar uit te komen tot samenwerking op bepaalde innovatie thema's. Wegens succes zetten we dit project in 2024 voort.

6. Informele ontmoetingen/netwerkborrels

Gestructureerde kennissessie en ontmoetingen hebben een grote waarde. Daarnaast is ook 'gewoon praten' met innoverende collega's in een informele setting en los van een agenda enorm waardevol voor het opdoen van inspiratie, kennis, ideeën en nieuwe connecties. We hebben elkaar namelijk echt nodig: voor frisse inzichten, om elkaar te steunen -innoveren is lastig!- van elkaar te leren en elkaar aan te sporen en te bedanken voor de inzet.

Wat een borrel allemaal brengt..

Informele ontmoetingen zoals de RIC netwerkborrels zijn niet puur voor de gezelligheid - al is ook dat belangrijk. Mensen ontmoeten elkaar daar als innovators, ongedwongen, informeel, zonder agenda. RIC hoort terug van bezoekers van deze bijeenkomsten terug dat juist het informele karakter zo goed bevalt omdat het uitnodigt tot openheid. Over successen, maar ook over de dingen die bij het innoveren niet goed gaan. Er komen onderwerpen op die ze van te voren niet hadden bedacht. En ze doen er contacten op waarvan ze van te voren niet hadden kunnen vermoeden dat ze waardevol zouden zijn. Ze ontmoeten mensen die met eenzelfde energie en motivatie bezig zijn met vernieuwing, en ontlene hieraan inspiratie om door te innoveren.

Ook uit onderzoek blijkt keer op keer dat informele ontmoetingen belangrijk zijn voor kennisuitwisseling en innovatie. Sommige kennis is zelf alleen overdraagbaar via sociale contacten, als het in iemands 'hoofd en handen zit' en nergens is opgeschreven (tacit knowledge). Kennis waarvan mensen soms niet eens weten dat ze erover beschikken. Samen praten over innovatie helpt ons bovendien om nieuwe kennis te 'absorberen', je eigen te maken, het in te passen in je eigen referentiekader. Zie ook het AWTI vangen, verwerken en verwaarden.¹

Vanuit deze uitgangspunten organiseert de Rijksinnovatie Community drie a vier keer per jaar een netwerkborrel, waarvan tenminste één keer buiten Den Haag. Deze bijeenkomsten leveren ook voor RIC nieuwe connecties op, nieuwe community leden met kennis en expertise om te delen. Zo zijn we in 2023 via onze netwerkborrels in contact gekomen met medewerkers van publieke dienstverleners die nog niet tot onze community behoorden en met mensen die we nog niet kenden die binnen departementen een al of niet nieuwe innovatie opdracht hebben. Bovendien: mensen wisselen van functie, maar blijven vaak in een functie waar innoveren belangrijk is. Via de RIC activiteiten blijven ze verbonden met het netwerk dat ze eerder hebben opgebouwd.

In 2023 waren er vier RIC netwerkborrels:

- op 14/03 - de 'ja maart' borrel in Den Haag: Thema (i.s.m.; Innovate: welke belemmeringen (ja, maar..) werpen mensen op bij vernieuwing en hoe kan je daar anders naar kijken?
- 6/06 een zomerborrel in Den Haag
- op 21/09 in Utrecht voor innovatie collega's van daar gevestigde organisaties (zoals Belastingdienst, RWS, Defensie)
- en op 23/11 in Den Haag, met aandacht voor 5 jaar RIC.

7. Activiteiten rond het 5-jarig bestaan van RIC

In het najaar van 2023 vierde RIC zijn vijfjarig jubileum door:

- een toast en dankwoord tijdens de feestelijke RICborrel van 25 november;
- aandacht via nieuwsbrief, website en linkedin.
- een gesprekslunch in november, met een groep van 15 community leden (aanmelding via RIConline). Programma (i.s.m. Ynnovate) training/opwarm oefeningen creativiteit, (2) ophalen ideeën & feedback van de community voor vervolg van RIC. Resultaat gepubliceerd op RIConline en dienen ter inspiratie voor komende jaarplannen.

- een RICdiner in november, als blijk van dank aan allen die extra betrokkenen zijn (geweest) bij RIC. Uitgenodigd waren: de oprichters, (oud) voorzitters, programmaraad leden en community leden die veel hebben betekend voor RIC in de afgelopen 5 jaar. En stakeholders en partijen waarmee we in de toekomst de samenwerking graag willen versterken.

8. Evaluatie INNOvember2022; start organisatie INNOvember 2024

Begin 2023 hebben we INNOvember geëvalueerd aan de hand van enquête uitkomsten, gesprekken met de liaisons en de programmaraad. Najaar 2023 heeft de PR uit zijn midden een stuurgroep samengesteld dat de inhoudelijke kaders voor INNOvember2024 zal neerzetten en in samenwerking met RICteam en projectleider INNOvember zal uitvoeren.

9. Communicatie: nieuwsbrief, website, socials, interviews, podcasts

RIC heeft ook in 2023 een goed gelezen **twewekelijkse nieuwsbrief** uitgebracht, met aandacht voor nieuws en events rond innovatie. Het aantal aanmeldingen voor de nieuwsbrief groeide van 3300 naar 4000 adressen, waarvan ruim 800 personen per keer hem ook daadwerkelijk openen, en rond 500 personen per keer doorklikken op een of meer van de items. Er is dus een duidelijk behoefte aan innovatie nieuws. De nieuwsbrief is in handen van onze communicatieadviseur en is erg arbeidsintensief. Op bijeenkomsten krijgen we regelmatig complementen voor de nieuwsbrief en het verzoek om er vooral mee door te gaan!

Ook de content van onze **website** is steeds up te date. In 2023 hebben we een overzicht van podcasts en events toegevoegd aan onze website en nieuwsbrief, en hebben het overzicht van innovatieclubs bij de overheid daar bijgehouden. En we zijn begonnen met een maandelijkse blog van de programmamanager van RIC.

Op **LinkedIn**¹ had RIC eind 2022 rond 2500 volgers, dat is gegroeid naar ruim 3100, waarvan velen actief getuige uit de vele likes en reposts van onze posts. We posten 1-2 keer per week, over onze eigen activiteiten, die van anderen en delen relevante interviews, rapporten etc.

Daarnaast heeft RIC een **inspiratie app** op whatsapp, waar 60-70 innovatie- en technologie experts bij de overheid kennis en opties delen met elkaar.

Tot slot gaan de leden van RICteam graag in op verzoeken tot deelname aan **podcast en interviews**. In 2023:

- Nick Toet en Frits Bussemaker (community lid en voormalig programmamanager RIC) werden geïnterviewd voor de podcast van INO [Seizoen 3 \(INO\) - Afl.3 Innovatie en overheid, ... maar wat vinden de Nederlanders? | Vlaanderen.be](#) (voorjaar 2023)
- Kathleen Torrance² en Olof Schuring (lid programmaraad RIC³) werden geïnterviewd voor twee afleveringen van de podcastserie Innoveren met impact. (zomer 2023)
- Kathleen Torrance werd geïnterviewd door Rijksorganisatie ODI [Wie innoveert wat, waar en hoe? | Nieuwsbericht | Rijks Innovatie Community](#) (najaar 2023)

¹ [\(14\) Rijks Innovatie Community: Company Page Admin | LinkedIn](#)

² [Podcast 2: Functieprofielen zijn passé: kijk naar je mensen en plooi je uitdaging eromheen | Innoveren met impact | Rijksorganisatie voor Ontwikkeling, Digitalisering en Innovatie \(rijksorganisatieodi.nl\)](#)

³ [Podcast 1: De overheid is start-up, scale-up en mammoettanker tegelijkertijd | Innoveren met impact | Rijksorganisatie voor Ontwikkeling, Digitalisering en Innovatie \(rijksorganisatieodi.nl\)](#)

10. De RIC organisatie in 2023

10.1 Activiteiten en samenstelling programmaraad

De PR telde 15 leden in 2023 en is 9 keer bij elkaar geweest. Vijf keer voor een regulier overleg (anderhalf uur, online). En vier keer voor een thematische bijeenkomst (zie 2.1). Tussendoor zijn er korte communicatielijnen tussen de leden van RICteam, de voorzitters van de programmaraad en programmaraadleden.

Hieronder de samenstelling per december 2023; en een overzicht van de wisselingen in samenstelling in 2023.

Naam	Functie	Organisatie
Hamelink, Sven, voorzitter	Afdelingshoofd Directie Strategie en Innovatie	Politie
Jorrit Rosema, voorzitter	Directeur	Architectenregister
Olof Schuring	Innovatieadviseur	Ministerie van JenV
Maarten Prins	Manager organisatiebeleid; directie ambtenaar & organisatie	Ministerie BZK
Marlies Kamp		Ministerie van VWS
Yvette Entius	Teammanager innovatiemanagement	Rijkswaterstaat
Ferdinand Griesdoorn	Strategische beleidsmedewerker innovatie & informatie	Ministerie van Buitenlandse Zaken
Edoardo Felici	Beleidscoördinator innovatie in mobiliteit	Ministerie van IenW
Lonneke van Sleuwen	Directeur Concerndirectie Innovatie en Strategie	Belastingdienst, namens Ministerie van Financiën
Chris Libert	Manager Strategisch Informatiebeleid; directie Kennis;	Ministerie van OCW
Eric de Graaf	Hoofd Besturing & Innovatie/ DG Beleid	Ministerie van Defensie
Gerty Horeman	MT-lid Directie Strategie Kennis en Innovatie	Ministerie van LNV
Kristel Dirx	Directeur Dienst Publiek en Communicatie (DPC);	Ministerie van Algemene Zaken
Jetske Verkerk	MT-lid Innovatie & Kennis; DG Bedrijfsleven & Innovatie	Ministerie van EZK
Fianne Smit	MT-lid en manager supporttem Innovatie	Ministerie van SZW

10.2 Wisselingen in de programmaraad

In de loop van 2023 (en begin 2024) heeft RIC afscheid genomen van vijf programmaraadleden. Soms vanwege een te drukke agenda, soms door wisseling van werkomgeving of pensioen.

Frans van Dongen	Programmamanager 'prestaties van de overheid'	Ministerie van Binnenlandse Zaken
Angela Graven	Coördinerend specialistisch adviseur NOVA	Rijkswaterstaat
Gelle Klein Ikkink	Program director Innovation & Healthcare improvement;	Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport

Henk Koster	Coördinerend adviseur innovatiecluster/ bedrijfsvoering	Coördinerend adviseur innovatiecluster/ bedrijfsvoering
Peter Paul Mertens	MT-lid Strategie, Kennis & Innovatie;	Ministerie van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit.

10.3 RICteam en backoffice ODI

Het RIC team (programmabureau) bestaat uit vier professionals die de RIC-leden en werkgroepen helpen invulling te geven aan de plannen en de programmaraad bijstaan.

De vier rollen zijn: programmamanager, programmasecretaris, communicatiemedewerker en community manager. In 2023 was het team volledig en als volgt naar tevredenheid ingevuld:

- Kathleen Torrance, programmamanager vanaf per oktober 2021, eerst gedetacheerd vanuit de AWTI vanaf oktober 2023 vanuit een dienstverband bij Rijksorganisatie ODI (BZK).
- Eva Doppen-Goudart, vanaf januari 2021 vanuit Rijksorganisatie ODI(BZK) .
- Yvette van Dijk, in 2022 en 2023 externe opdrachten als communicatieadviseur; vanaf 2024 in tijdelijke dienstverband (vanuit Rijksorganisatie ODI).
- Nick Toet, vanaf 2022 gedetacheerd vanuit BZK als community manager bij RIC; Nick is hiernaast secretaris-directeur van de Vereniging voor OverheidsManagement (VOM).

De backoffice van het RIC is ondergebracht bij Rijksorganisatie ODI. ODI-medewerkers verzorgen voor RIC hulp en advies bij financiële en personele zaken.

11. Financiën

Inkomsten (euro's)	
11 keer 30.000 bijdrage ministeries)	€330.000
Bijdrage AZ	€10.000
Onvoorziene bijdrage ODI in 2022	€30.000
Budget uit INNOvember 2022	€66.655
Totaal	€436.655 ⁴

Uitgaven (in euro's)	Realisatie 2023
A. Personele kosten	
Basisteam van vier professionals	€ 306.508
Representatiekosten RICteam en voorzitters (eten, drinken, kados, teamsessies)	€ 2.000
Subtotaal	€ 308.506

⁴ De hogere inkomsten dan normaal zijn terug te voeren op 2022. RIC sloot dat jaar af met een positief saldo van rond de 96.000 euro (zie jaarverslag 2022). Dit t was eenmalig en kwam door (1) overgebleven budget uit INNOvember2022 (budget nam toe nadat er was begroot) en (2) een nakomend eenmalige bijdrage ODI aan RIC in 2022 (kwam binnen nadat er was begroot).

B. Materiele kosten	Realisatie 2023
Hosting & beheer RIConline	€ 10.308
Website en Vimeo RIC	€600
Programmaraad (eten, drinken, kados)	€1.000
Netwerkborrels	€6.500
Deelname events derden	€ 4.747
Project innovatielandschapskaart (opdrachten externen)	€ 24.000
Werkplek The Hague Tech	€ 1.785 ⁵
Communicatie (drukwerk, logo design)	€ 12.500
Subtotaal	€ 61.440
Totale kosten	€ 369.946
Totale inkomsten	€ 436.655
Saldo	€ 66.709

⁵ RIC betaalt geen overheid (PIOFACH) kosten en heeft dus geen kantoorruimte, vandaar deze inspirerende flex plek.