



Rijksoverheid

Rijks Innovatie Community



De snel veranderende samenleving geeft nieuwe maatschappelijke uitdagingen. Daar zijn innovatieve oplossingen voor nodig, ook van de Rijksoverheid. De Rijks Innovatie Community is een netwerk dat het innoverend vermogen van de Rijksoverheid versterkt door organisaties, mensen en initiatieven te verbinden en te versterken. Vernieuwing, synergie en samenwerking staan centraal.

Waarom de Rijks Innovatie Community?

De wereld om ons heen verandert razendsnel. De Rijksoverheid moet en wil daarin mee. Wat daarvoor nodig is? Meer samenwerking, minder fragmentatie en een betere benutting van de kennis op het gebied van innovatie. Maar ook belangrijk is meer aandacht voor kennisdeling, hergebruik en gezamenlijke inkoop. Door gecoördineerde afstemming en meer synergie tussen de bestaande innovatietrajecten binnen de Rijksoverheid kunnen we meer en sneller resultaat boeken. De Rijks Innovatie Community wil concreet invulling geven aan deze ambitie. Zodat we het innoverend vermogen van de eigen organisaties en daarmee de Rijksoverheid als geheel versterken.

“Samenwerking is geen innovatie, maar wel nodig om te innoveren.”

But Klaasen (Ministerie van Justitie en Veiligheid)

Niet alleen directeuren en innovatiemanagers uiten hun behoefte aan meer samenwerking. Ook secretarissengeneraal hebben gezamenlijk geformuleerde ambities, die onder meer verwoord zijn in de brief aan formateur Schippers (28 maart 2017). Een belangrijke passage hieruit is:

“Om een wendbare en innovatieve overheid te kunnen zijn, is een vernieuwing in onze werkwijze vereist. Wij adviseren u bestaande overheidsstructuren zoveel mogelijk intact te laten, en een andere manier van samenwerken en innovatie binnen de Rijksoverheid te steunen.”

“Goed dat de RIC netwerken bundelt: samenwerking met andere rijksorganisaties vergroot de slagkracht verder.”

Luuk Klomp (Ministerie van Economische Zaken en Klimaat)

De ambitie van de Rijks Innovatie Community

De Rijks Innovatie Community is gestart als initiatief van een aantal founding members. De samenwerking moet doorgroeien naar een rijksbrede community van en voor de hele Rijksoverheid. RIC wil de onderlinge samenwerking versterken, verbindingen leggen tussen organisaties, samenwerken met externe partners en de coördinatie verstevigen van innovatiegerelateerde activiteiten. RIC wil inspireren, door het uitventen van goede voorbeelden. Zij ontwikkelt daarom geen eigen innovaties, maar ondersteunt en faciliteert organisaties met events, tools, adviezen en een kennisplatform. De deelnemende rijksorganisaties blijven eigenaar van en voeren regie over hun eigen innovaties. RIC is geen staande organisatie, maar een netwerk of ‘beweging’ waarin een visie op innovatie ontstaat en gedeeld wordt. Als netwerk helpen we om de innovatiekracht van de Rijksoverheid te versterken.

“Nieuwe inhoud op een andere manier doen.”

Angela Graven (Rijkswaterstaat)

1	Innovatie van de Rijksoverheid	Innovatie wordt van buiten naar binnen gehaald. We ontwikkelen de bedrijfsvoering en kernactiviteiten van de Rijksoverheid zelf (door). Dat daarmee innovatie bij derden wordt ondersteund is een mogelijke positieve spin-off.
2	Interdepartementaal	RIC wordt gevormd door vertegenwoordigers van ministeries en uitvoeringsorganisaties. Samenwerking binnen projecten en dienstontwikkeling is daarmee altijd interdepartementaal. Hiermee ontstaat ook verbinding tussen organisaties en haar medewerkers.
3	Kennisdeling	RIC wil kennis delen en verbreden over verschillende vormen van innovatie (sociaal, technologisch en procesinnovatie) en de bijbehorende transitievraagstukken.
4	Tooling	RIC richt zich eerst op de ontwikkeling van een rijksbrede innovatietoolkit: diensten en software die innovatiemanagement bij de bedrijfsvoering en binnen kernactiviteiten ondersteunen. Op termijn kunnen we de horizon verbreden, daar waar synergie te realiseren is binnen de samenwerking.
5	Inkoop	RIC wil zich toeleggen op doordachte inkoopformules om start & scale ups en innovatie van anderen op een goede manier een entree te bieden binnen de Rijksoverheid.

Een georganiseerd netwerk

RIC is een netwerk dat het innoverend vermogen van de Rijksoverheid versterkt door organisaties, mensen en initiatieven te verbinden en te versterken. Binnen het netwerk wordt op laagdrempelige wijze kennis en ervaring uitgewisseld, bijvoorbeeld ten aanzien van:

- Innovatiegericht inkopen
- Toepassen van nieuwe technologieën
- Innovatiecompetities

Ook faciliteert het netwerk activiteiten en evenementen van deelnemende organisaties. Zo kunnen gezamenlijke projecten tot stand komen. RIC kan deze activiteiten en projecten op verschillende manieren ondersteunen:

- Inhoudelijk: verbinden van initiatiefnemers en expertise, delen van ervaringen en uitkomsten van projecten.
- Communicatief: bekendheid geven aan activiteiten binnen het netwerk en naar buiten toe.
- Organisatorisch: soms hebben deelnemers aan projecten en activiteiten allen een deelbelang, en niet een overkoepelend belang. Bijvoorbeeld bij een innovatiecongres voor alle Rijksoverheden. RIC kan die overkoepelende functie vervullen en ondersteunen bij gemeenschappelijke financiering en besturing.

“De energie en verbinding tussen collega’s die ik nu al ervaar is veelbelovend.”

Diederik van Leeuwen (Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties)

Bekostiging

Voor het onderhouden van het netwerk zijn enige financiële middelen en personele capaciteit nodig. Vanuit de oprichtende organisaties zijn de aanloopkosten voor staf, de eerste meetings en inzet van tools bekostigd voor 2018 en 2019. In de loop van 2019 bekijken we samen of deze ondersteuning op dezelfde wijze wordt doorgezet of niet.

Programmaraad

Een deel van de RIC-deelnemers vormt samen de Programmaraad. In de Programmaraad worden voorstellen besproken die het innoverend vermogen van de Rijksoverheid kunnen versterken. Als er voldoende draagvlak is, starten ze met die activiteiten, stemmen die af, dragen ze uit, et cetera. Van de deelnemers aan de Programmaraad wordt een actieve bijdrage verwacht.

Rijks Innovatie Community van start!

In 2018 is door de oprichtende organisaties al een aantal stappen gezet om het netwerk te starten. Zo zijn een drietal werkgroepen opgezet, zijn er diverse bijeenkomsten geweest en wordt op informele wijze aan kennisdeling gewerkt.

RIC heeft een aantal evenementen ondersteund, waaronder de Rijksconsultatiedag en 'Innoveren en leren: gewoon doen'. Daarnaast wordt vanuit het netwerk een innovatiemanagementcyclus uitgevoerd voor topambtenaren in samenwerking met de ABD.

Reeds betrokken rijksorganisaties:

- Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties
- Ministerie van Defensie
- Ministerie van Economische Zaken en Klimaat
- Ministerie van Justitie en Veiligheid
- Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid
- Openbaar Ministerie
- Rijksdienst voor Ondernemend Nederland
- Rijkswaterstaat
- SSC Campus

“Waarom moeilijk doen als het samen kan.”

Henk Koster (Ministerie van Defensie)

Deze brochure is een uitgave van:

Rijks Innovatie Community
rijksinnovatiecommunity.nl
ric@rijksoverheid.nl

November 2019 | Publicatie nr. 116801